أصحاب المعالي والفضيلة / أعضاء الجمعية العمومية بجمعية هداة حفظهم الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

فيسرني دعوتكم إلى اجتماع الجمعية العمومية العادية للعام المالي ٢٠٢٥م في يوم الأحد ١٤٤٦/١٠/٢٩هـ في الساعة ١٠:٠٠ مساء (عن بُعد) وسيكون جدول الأعمال كما يلي:

١.	التقرير السنوي لأنشطة الجمعية لعام ١٤٤٥هـ-١٤٤٦هـ الموافق ٢٠٢٤م
٢.	دليل الأهداف والمؤشرات للخطة الإستراتيجية
٣.	الخطة التشغيلية لأنشطة الجمعية لعام ١٤٤٦هـ-١٤٤٧هـ الموافق ٢٠٢٥م
٤.	الحساب الختامي والقوائم المالية لعام ٢٠٢٤م
٥.	مشروع الميزانية التقديرية لعام ٢٠٢٥م
٦.	تعيين المراجع القانوني
٧.	قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية

مع العلم بأن رابط الدخول سيرسل لكم قبل الاجتماع بوقت كاف بإذن الله، شاكرا ومقدرا لكم جهودكم.

والله يحفظكم ويرعاكم
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

المدير التنفيذي

محمد بن عبد الإله المشرّف

اجتماع الجمعية العمومية العادية
لجمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

يوم الأحد ١٤٤٦/١٠/٢٩هـ الموافق ٢٠٢٥/٠٤/٢٧م

بداية الاجتماع الساعة: ١٠:٠٠م

جمعية هداة

جـدول الأعمـال

١	التقرير السنوي لأنشطة الجمعية لعام ١٤٤٥ هـ- ١٤٤٦ هـ الموافق ٢٠٢٤ م
٢	دليل الأهداف والمؤشرات للخطة الإستراتيجية
٣	الخطة التشغيلية لأنشطة الجمعية لعام ١٤٤٦ هـ- ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٠٢٥ م
٤	الحساب الختامي والقوائم المالية لعام ٢٠٢٤ م
٥	مشروع الميزانية التقديرية لعام ٢٠٢٥ م
٦	تعيين المراجع القانوني
٧	قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية

المحور الأول

التقرير السنوي لأنشطة الجمعية

لعام ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ الموافق ٢٠٢٤م

جمعية هداة

مرفـــق لكـــم التقريـــر الســـنوي لأنشـــطة الجمعيـــة للعام الميلادي ٢٠٢٤م.

علما بوجود مبادرات متأخرة كما يلي:

اسم المبادرة	فكرتها	سبب التأخر في التنفيذ
وقف جمعية هداة	تشكيل فريق لتطوير خطة لإنشاء وقف مالي يهدف إلى توفير مصدر دخل ثابت ومستدام يساهم في الوفاء بما لا يقل عن ٢٠% من مصاريف الجمعية	بعد تشكيل لجنة اختيار الوقف وتوصيتها بالتعاقد مع شركة تسويقية لتنفيذ الحملة وقعت الجمعية مع الشركة ورفعت طلب الترخيص لحملة جمع تبرعات للوقف وصدر بحمد الله الترخيص في شهر رمضان ويتوقع إكمال المبلغ المستهدف وهو عشرة ملايين في هذا العام بعون الله
بناء المقر	الاستفادة من منحة بناء المقرات التي يقدمها صندوق دعم الجمعيات في إعادة بناء مقر الجمعية وتأجير جزء منه لتحقيق عوائد على الجمعية لا تقل عن ١٠% من المصروفات السنوية	بعد تبرع صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بمبنى المقر الإداري للجمعية وتجهيز الجمعية مخطط إعادة البناء وردت أنباء مؤكدة من الهيئة الملكية لمدينة الرياض بوجود نزع في منطقة المقر فوجه معالي رئيس المجلس بالتريث حتى إعلان منطقة النزع

جمعية هـداة

التقرير السنوي

لعـام ١٤٤٥-١٤٤٦هـ
الموافق ٢٠٢٤ م

جمعية هداة الخيرية
لتعليـم العلـوم الشـرعية


بسم الله الرحمن الرحيم

كلمة معالي رئيس المجلس

فـإن (جمعيـة هـداة) أملٌ كبير شـداه وتطلّبه أهـل العلم وحملتـه ومحصلوه، فكانـت لهـم اليوم عينًا بعد أمل، وحق اليقين بعـد علم اليقين، والحمد لله على آلائـه العظـام. وإني لأفخر أن يكـون هذا العمل العلمـي الأكاديمي منطلقًا من (المملكة العربية السعودية) حيث الحق والعلم والعمل، وأُسيِّر شكري لجميع القائمين عليها والرجال ليس عندهم محال.



معـالي الشيخ

صالح بن عبد العزيز آل الشيخ

وزيــر الـدولـة وعضــو مجلــس الــوزراء



من نحن ؟

جمعيـة هداة الخيرية لتعليم العلوم الشـرعية هي جمعيـة أهلية مرخصة مـن المركز الوطنـي لتنمية القطـاع غيـر الربحـي برقـم (٣٣٢٢) متخصصـة في التعليـم الإلكترونـي الشـرعي عبـر البـث الفضائـي والنظـام التعليمـي الخـاص بالجمعيـة، بلـغ عـدد المستفيدين منها أكثر من ٢٦٣,٠٠٠ طالباً وطالبة من ١٧٥ دولة حول العالم.

رؤيتنـا :

الوجهة التعليمية الإلكترونية
لطلاب العلوم الشرعية.

رسالتنـا :

تعليم العلوم الشـرعية لطالب العلم ببرامج وأساليب تعليمية متنوعة في بيئة رقمية مسـتثمرين في ذلـك: الخبرات والتقنيات والشراكات والفرق المؤهلة والبيئة المهيأة المحفزة.

قيمنا



النظامية



التيسير



الأصالة



الجودة العلمية

أهدافنا



- نشر العلم النافع وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدةً وعبادةً ومعاملةً وأخلاقاً.
- استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله تعالى ونشر العلم الشرعي.
- إحياء السنة ونشرها والتحذير من البدع وإماتتها وربط الناس بمنهج السلف الصالح.
- العمل على تحقيق الطاعة لله والطاعة لرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر.
- العمل على مكافحة الانحراف الفكري وبيان آثاره وأضراره.

أعضاء مجلس الإدارة



معالي الشيخ
صالح بن عبد العزيز آل الشيخ
رئيس مجلس الإدارة



معالي الدكتور
توفيق بن عبد العزيز السديري
نائب رئيس مجلس الإدارة



معالي الشيخ
أ.د. سعد بن ناصر الشثري
عضـو



فضيلة الشيخ
أ.د. سعد بن تركي الخثلان
عضـو



فضيلة الشيخ
أ.د. فهد بن سعد المقرن
عضـو

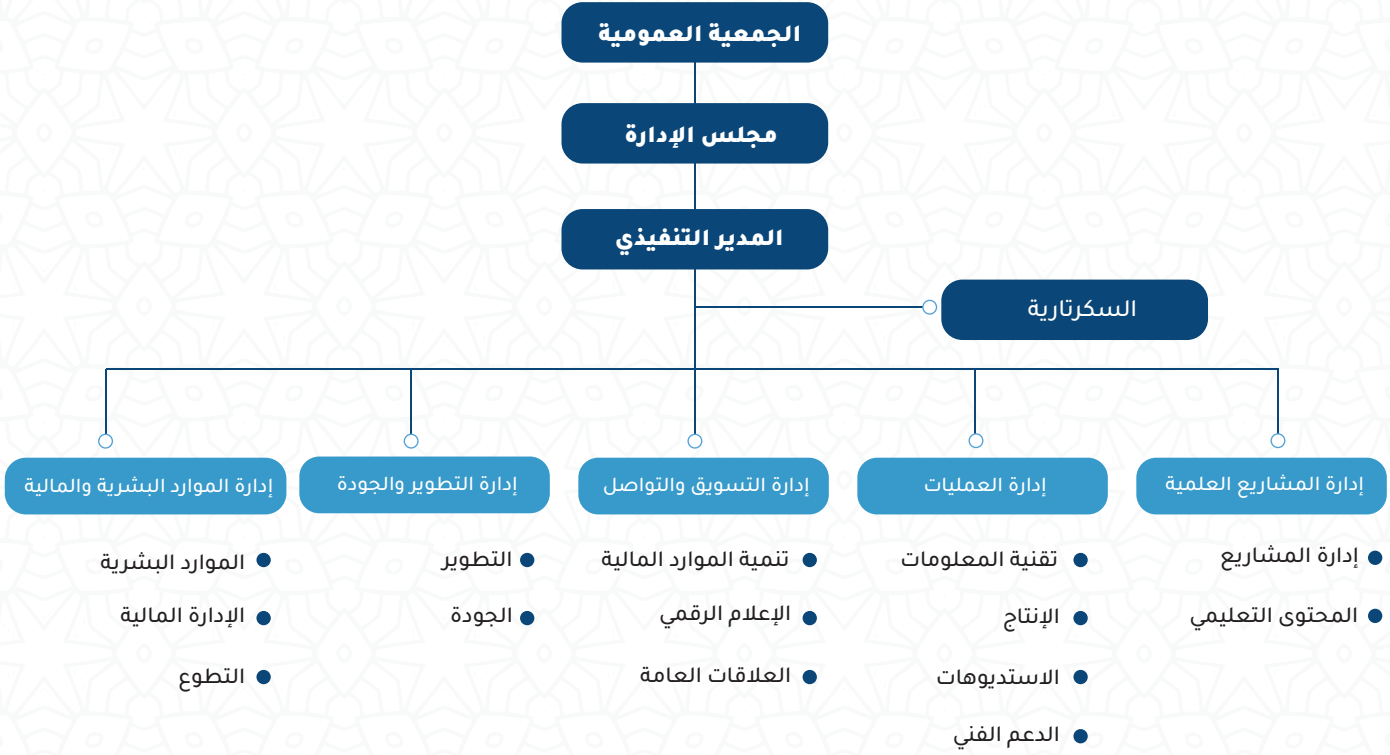


فضيلة الشيخ
د. صالح بن عبد الله العصيمي
عضـو



فضيلة الشيخ
عبد الرحمن بن أحمد العمر
عضـو

الهيـكل الإداري


الجمعية العمومية
مجلس الإدارة
المدير التنفيذي
السكرتارية
إدارة المشاريع العلمية
إدارة العمليات
إدارة التسويق والتواصل
إدارة التطوير والجودة
إدارة الموارد البشرية والمالية
إدارة المشاريع
المحتوى التعليمي
تقنية المعلومات
الإنتاج
الاستديوهات
الدعم الفني
تنمية الموارد المالية
الإعلام الرقمي
العلاقات العامة
التطوير
الجودة
الموارد البشرية
الإدارة المالية
التطوع

التوجه الإستراتيجي

لعام ١٤٤٥ - ١٤٤٨هـ الموافق ٢٠٢٤ - ٢٠٢٦م



الأهداف الإستراتيجية التعليمية

- تأصيل طلاب العلم
- تقريب العلم الشرعي للمجتمع
- تزكية نفوس طلبة العلم
- إثراء المحتوى التعليمي

نطاق التركيز الإستراتيجي

العلمي	طلبة العلم المبتدئون ٤٠%	طلبة العلم المتوسطون ٤٠%	طلبة العلم المتقدمون ١٠%	عامة المجتمع ١٠%
العمري	الفئات الملائمة لجودة التعلم مع العناية بمرحلة الشباب: من عمر ١٥ - ٣٠			
الجنسي	الجنسان عموماً مع تخصيص ١٠% من البرامج للنساء			
المكاني	المملكة العربية السعودية مع وصول شبكي مفتوح			

أعضاء هيئة التدريس





سماحة الشيخ

د.عبدالعزيز بن عبدالله آل الشيخ



معالي الشيخ

د. صالح بن فوزان الفوزان



معالي الشيخ

د. صالح بن عبدالله بن حميد



معالي الشيخ

صالح بن عبد العزيز آل الشيخ



معالي الشيخ

أ.د. سعد بن ناصر الشثري



معالي الشيخ

أ.د. سامي بن محمد الصقير



فضيلة الشيخ

أ.د. سعد بن تركي الخثلان



فضيلة الشيخ

محمد بن عبدالله المعيوف



فضيلة الشيخ

أ.د. علي بن عبدالعزيز الشبل



فضيلة الشيخ

أ.د. سليمان بن عبدالعزيز العيوني



فضيلة الشيخ

د. عبدالحكيم بن محمد العجلان



فضيلة الشيخ

أ.د. فهد بن سليمان الفهيد



فضيلة الشيخ
د. عبدالله بن صالح الكنهل



فضيلة الشيخ
أ.د. فهد بن سعد المقرن



فضيلة الشيخ
أ.د. سهل بن رفاع العتيبي



فضيلة الشيخ
د. هيثم بن محمد جميل سرحان



فضيلة الشيخ
د. مضحي بن عبيد الشمري



فضيلة الشيخ
د. إبراهيم بن عبدالكريم السلوم



فضيلة الشيخ
د. عبدالعزيز بن محمد السدحان



فضيلة الشيخ
عبدالمحسن بن عبدالله الزامل



فضيلة الشيخ
د. حسن بن محمد الحفظي



فضيلة الشيخ
أ.د أحمد بن حمد الونيس



فضيلة الشيخ
محمد بن مبارك الشرافي



فضيلة الشيخ
عبدالله بن حسن الحارثي

هداة في أرقام



+٢٦٣,٠٠٠
مستفيد



+١٧٥
دولـة



+٢٤٠٠
درس مصور



+٢٤٠
لقاء علمي



٨٠+

محاضِر



٢٠+ مليون

مشاهدة



٣٠+

مشروع
تعليمي



١٥+

منصة تقنية
وتعليمية

محتويات التقرير

- الحوكمة
- المشاريع العلمية
- المشاريع التقنية والفنية
- العلاقات العامة والإعلام
- التطوير والجودة
- تنمية الموارد المالية
- التطوع
- الشركاء



الحـوكمة



النتيجة العامة

بحمد الله وتوفيقه حصلت الجمعية
على درجة ١٠٠% في تقييم الحوكمة



المشاريع العلمية


جادة المتعلم


التأسيس العقدي


سؤالات العلوم


الدروس المرئية


اللقاءات العلمية


المقررات التزكوية


قُـــرّاء


الهدى
للتعليم الشرعي المفتوح


نشر النتاج

جادة المتعلم

برنامج علمي تأصيلي يستهدف المبتدئين في طلب العلم الشرعي لدراسة أربعة عشر مقررا تأصيليا على يد نخبة من العلماء عبر المنصة التعليمية مع أنشطة تعليمية متنوعة تجود العملية التعليمية.

إحصائيات المشروع

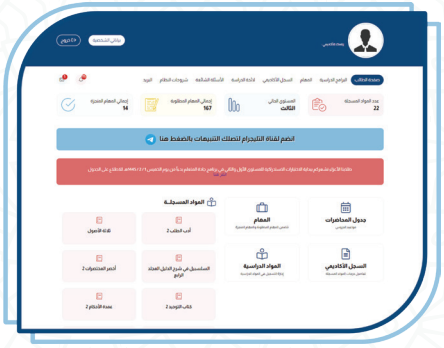
- ١٤٧٣١ مستفيد
- ١١٧ دولة
- ٣٠٠ درس
- ٩٠٠ ساعة تعليمية
- ١١١٦ نشاط تعليمي
- +٣٩٠٠ سؤال
- ١٢ محاضر
- ١٤ مقرر تأصيلي
- ٨٦% استيعاب الطلاب
- ٣٩ لقاء علمي
- ٣٤٠ مادة إثرائية
- ٣ دُفع

شواهد المشروع











التأسيس العقدي

دراسة أحد عشر كتابا من شروح معالي الشيخ/ صالح بن عبد العزيز آل الشيخ يهدف إلى تأسيس المشارك في علم العقيدة عبر القراءة الذاتية المصحوبة بالأنشطة التعليمية المتنوعة مع إتاحة مسار لدراسة بعض الكتب دون الآخر.



إحصائيات المشروع

- ١٠٧٧٤ مستفيد
- ٣٠٠٣ صفحة مقروءة
- ٤١ درس
- ١١٨ دولة
- ١١٧ ساعة تعليمية
- +٧٥٠ سؤال
- ٦ مقررات
- %٨٦ استيعاب الطلاب
- +٥٠٠ مادة إثرائية
- ١٠٤٧ خريطة ذهنية
- ٣٠ جائزة

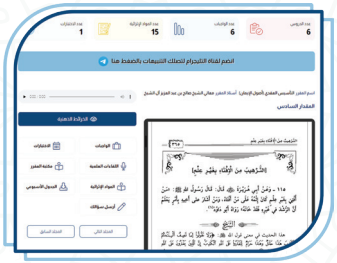
شواهد المشروع











سـؤالات العلـوم

إقامـةُ لقاءات علميّة (عن بعد) تعنـى بالموضوعات المنهجية في عدد من العلوم الشـرعية مع التركيز على الإجابة عن أسـئلة المشاركين في هذه الموضوعات.

إحصائيات المشروع

- ٦١٣٧ مستفيد
- ٣ محاضرين
- ١٦ اقتباس
- ٦ ساعة تعليمية
- ١٣٩ سؤال
- ٤ فنون
- ٤ لقاءات

شواهد المشروع







قـراء

مبـادرة قرائية تفاعلية على منصـة تليجرام تعنى بقراءة الكتب الشرعية في بيئة محفزة.

إحصائيات المشروع





شواهد المشروع









الدروس المهمة



برنامج تعليمي يهدف إلى تعليم عامة المجتمع أهم ما لا يسعهم جهله بواسطة دروس قصيرة ألقاها فضيلة الشيخ/ د. أحمد بن حمد الونيس في شرح كتاب الدروس المهمة للعلامة ابن باز مع أنشطة تعليمية مصاحبة ومسابقة تحفيزية.

إحصائيات المشروع

- ١٦٤٠٠ مستفيد
- ٢٠,٠٠٠ قيمة الجوائز
- ١٥٨ خريطة ذهنية
- ١٤٠ نشاط تعليمي
- ١١ درس تعليمي
- ٤٨ فائز


جمعية هداة
مسابقة
الدروس المهمة لعامة الأمة
مبادرة تعليمية على التلجرام تهدف إلى تعليم مهمات العلم الشرعي عبر دروس قصيرة وأنشطة مصاحبة
جوائز ريال
يوما ١١
البداية ١٨ محرم ١٤٤٦هـ
شهادات للمجتازين
للتسجيل




صفة دفن الميت
تعميق القبر
حل عقاد الكفن ولا تنزع
يفال عليه التراب
يوضع عليه خضاء وريش
أن يلحد من جهة القبلة
ينصب عليه اللبن وبطين
يرفع القبر قدر شبر



نشر النتاج

مراجعـة الـدروس العلميـة المفرغـة فـي الجمعيـة وإخراجها إخراجاً علمياً ونشرها إلكترونياً.

إحصائيات المشروع



شواهد المشروع



المقررات التزكوية

تضميـن برامـج الجمعيـة التأصيلية مقـررات تزكوية بغـرض تعزيز التزكية في نفوس المتعلمين.



إحصائيات المشروع

- ٦ مقررات
- ١٤ ساعة
- ٥ محاضرين



اللقاءات العلمية

تنظيم لقاءات دورية بين المتعلمين والمعلمين لإرشادهم وتحفيزهم والإجابة عن أسئلتهم العلميّة.

إحصائيات المشروع



منصة هدى للتعليم الشرعي المفتوح

منصة تعليمية مفتوحة للتعلم الشـرعي الذاتي بنظام المسـاقات تهدف إلـى تعزيـز المحكمـات الشـرعية وإثـراء المحتـوى الشـرعي الإلكتروني وإيصاله لطلبة العلم وعامة المجتمع.

إحصائيات المشروع

- ١٧ دورة تعليمية
- ١٧ موضوع
- ١٢ محاضر

شواهد المشروع



المنجزات التقنية والفنية


Ultra-High Stock Market Listin
Advanced Demographic Infc
UNROUTED



إنشاء (٣) منصات تعليمية



تشغيل (٤) منصات تعليمية



تصوير ومونتاج أكثر من
٢٠٠ ساعة تعليمية



إدارة أربعة عقود سنوية
لتنفيذ أعمال تقنية وفنية



تطوير تطبيق جمعية
هداة التعليمي



بناء برمجة "المواقع الشخصية
لأهل العلم"

بنـاء برمجـة "منصـة هـدى" للتعليم الذاتي

تفعيل منظومة Microsoft ٣٦٥ في العمل الإداري

الحصول على عضوية techsoup التي تساهم في تقليل التكاليف التقنية

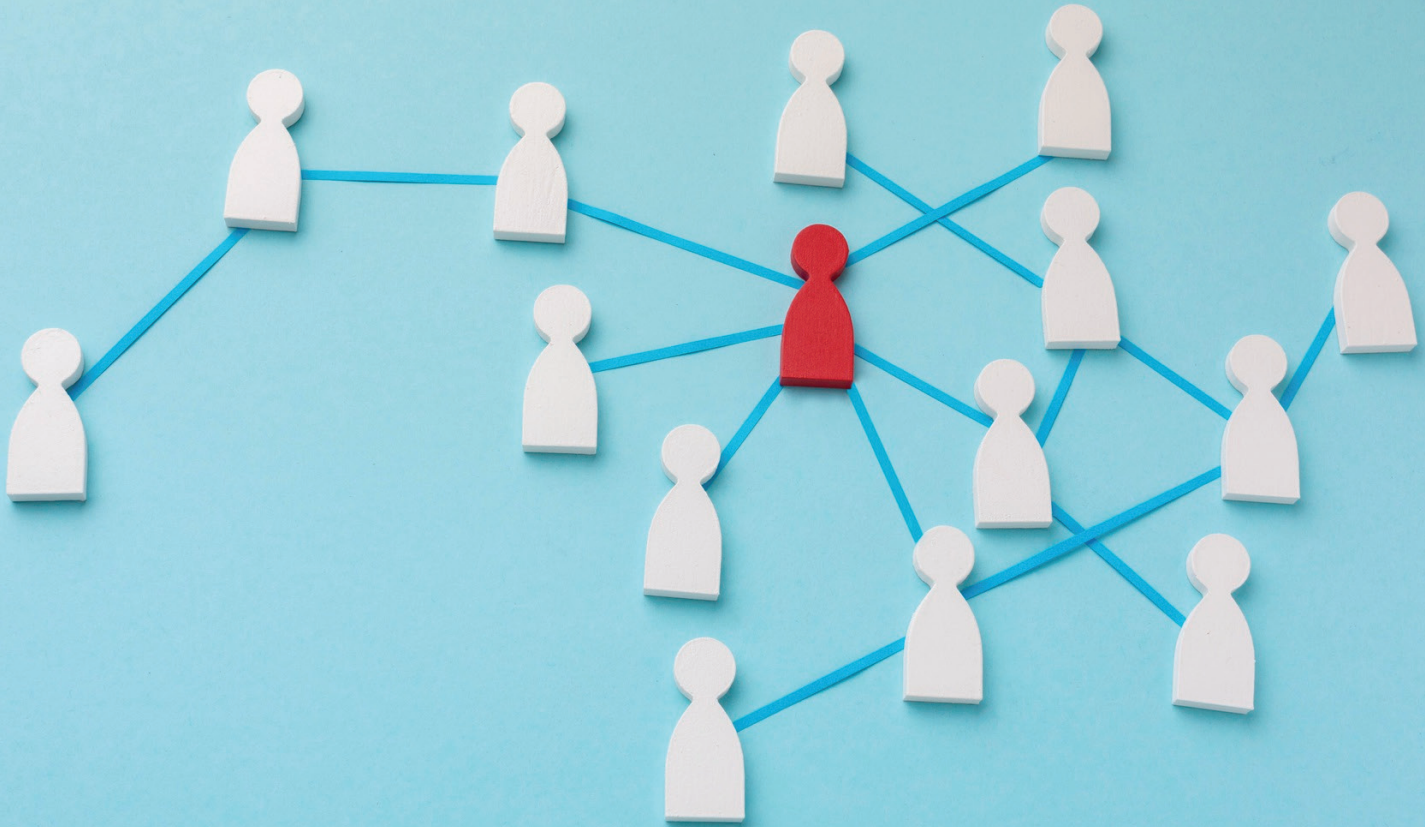
إهداء الإذاعات والقنوات الفضائية أكثر من ٣٠٠ ساعة تعليمية

إخـراج أكثـر مـن ٥٠٠ مقطـع تعليمي قصير

بث أكثر من ٢٠٠ ساعة تعليمية على وسائل التواصل الاجتماعي

تقديم الاستشارات التقنية والفنية لأكثر من ١٠ جهات غير ربحية

العلاقات العامة والإعلام





عدد قنوات
التواصل



عدد الشراكات



عدد زيارات
الجهات المانحة



عدد زيارات الجهات
التعليمية للجمعية

مشروع قبسات

إعـداد اقتباسـات علمية مـن نتـاج الجمعية المرئـي وفوائد علميـة مـن الكتب الشـرعية بإخـراج فني مميز ونشـرها عبر منصات التواصل الاجتماعي.



٨٠٨ المنشورات	٢٨١ الصور	٨١ المقاطع القصيرة	٢٣٧ فوائد الدروس
٢٠٩ مقاطع الدروس	٨ سلاسل نشر النتاج	٧ التقارير	١١,٥٠١,٢٠٥ المستفيدين

المنشورات

قبسات

نبراس الجمعة

مآثر

قالوا عنا

نشر النتاج

مشاعر مشارك

نافذة على الجمعية

معالم الطلب

سؤالات العلوم





















التأسيس العقدي

منصات التواصل الاجتماعي

	المتابعون	الوصول	التفاعلات
فيس بوك	١١٦,١١٨	١٠,١٦٠,٧٥٤	٨٦,٦٩١
أكس	٢٥,٧٠١	٥٣٩,٨٧٣	٢٤,٤٣٠
تليجرام	٦٤,٧٨٩	٤٣٩,٢٠٠	٤,٠٢٦
واتس أب	٢,٩٤٨	—	—
يوتيوب	٣٥,٧٢٣	٣٥٨,٤٣٠	١٧,٩١٩

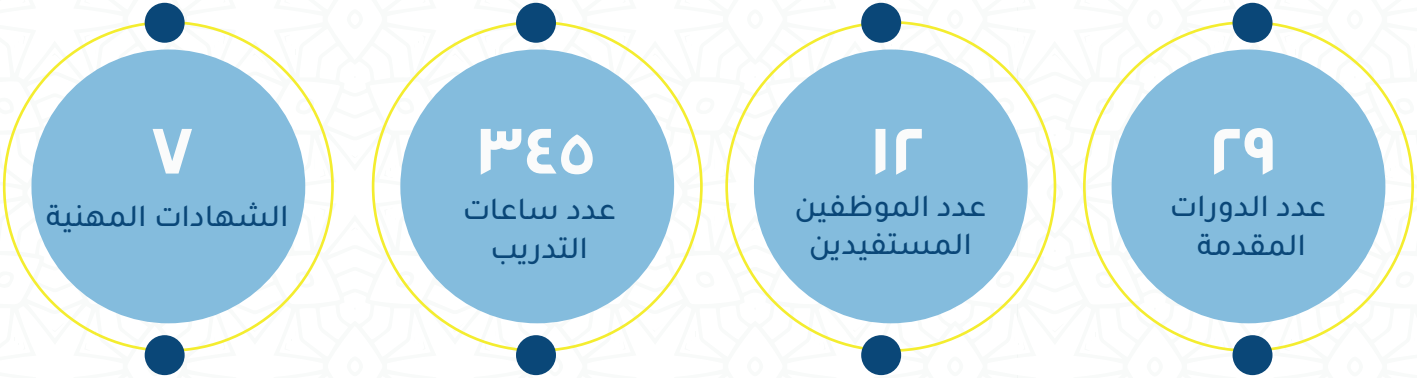
التطوير والجودة



تم بحمد الله إنشاء إدارة التطوير والجودة وإنجاز المهام التالية:

- تأسيس إدارة الجودة والتطوير
- مراجعة أهداف الخطة الإستراتيجية ورفع مقترحات تحديث الخطة
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية
- وضع منهجية لإدارة وقياس الأداء وتطوير النماذج لذلك
- التخطيط التشغيلي لكافة برامج ومشاريع وعمليات الجمعية لعام ٢٠٢٥م

تنمية قدرات الموظفين



الشواهد













PMP ◇ P3Express ◇ Microsoft Office Specialist ◇ Google AI Essentials

◇ Adobe Certified Professional ◇ مهارات التصميم الجرافيكي والابداع الفني

تنمية الموارد المالية



عدد مشاريع الاستدامة

٤

مشاريع

عدد قنوات التبرع

٥

قنوات

عدد المشاريع المدعومة

٧

مشاريع

عدد الجهات الداعمة

٧

جهات

تقدير العائد الاقتصادي من التطوع

١,١١١,٠٠٠

ريال سعودي

مجموع الإيرادات المالية

٢,٧٠٦,٠٠٤

ريال سعودي

تملك مقر الجمعية



بفضل الله تعالى تملكت الجمعية مبنى المقر الإداري في حي العقيق بهبة كريمة من **صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز آل سعود** تقبل الله منه هذا البذل السخي وجعله رفعة في درجاته وزيادة في حسناته وعلما ينتفع به وصدقة جارية لا تنقطع بإذن الله

إيرادات كبار المانحين

سمو الأمير سعود بن فهد

ر.س ١,٠٠٠,٠٠٠

إيرادات الجهات الحكومية

برنامج دعم التوظيف (هدف)

ر.س ٥٧,٧٧٥

صندوق دعم الجمعيات

ر.س ١٦١,٣٢٣

إيرادات الجهات المانحة

مؤسسة
الحبيب الخيرية

ر.س ١٠٠,٠٠٠

مؤسسة
الضويان الخيرية

ر.س ٢٥,٠٠٠

مؤسسة
الحمدان الخيرية

ر.س ١٠٠,٠٠٠

مؤسسة
فهد العويضة الخيرية

ر.س ٣٣,٣٠٠

إيرادات بيع المنتجات والخدمات التقنية والفنية

بيع ٣ منصات إلكترونية

١٥٠,٠٠٠ ر.س

إيراد عقود تقنية وفنية

٧٧١,٤٠٤ ر.س

إيـرادات الأفــراد

٢٢٧,٨٧١ ر.س

إيرادات الاستقطاعات الشهرية

رســائل SMS

١٠,٦٥٩ ر.س

التطوع



التطوع


٣٤
فرصة تطوعية
عـدد الفـرص التطوعية المنجزة
١٢٦٤
سـاعة
عـدد الساعـات التطوعية الممنوحة
٣٤
متطوع
عدد المتطوعين


١,١١١,٠٠٠
ريال سعودي
تقدير العائد الاقتصادي من التطوع
٣
مشـاريع
عدد المشاريع المخدومـة

الشركاء



الشركاء


تبرع
المنصة الوطنية للتبرعات
National Donation Platform


مؤسسة
الأهلية
محمد بن عبدالعزيز الحمد


العنود
مؤسسة الأميرة العنود الخيرية
Princess Alanood Foundation


مؤسسة
سعود بن فهد الخيرية
Saud Bin Fahad Foundation

صاحب السمو الملكي الأمير
سعود بن فهد بن عبد العزيز آل سعود


الضويان الخيرية
ALDOWAYAN CHARITY


وقف الماجد
Al Majed Endowments
محمد بن عبد الله بن إبراهيم الماجد رحمه الله
Muhammed bin Abdullah bin Ibrahim al Majed


سليمان أبانومي الأهلية
Sulaiman Abanumay Foundation


مؤسسة
عبدالعزيز بن عبدالله الجميح
الخيرية


مجلس الجمعيات الأهلية
Council of NGOs


المعهد العلمية


مناهل العلم


إحسان
منصة وطنية للعمل الخيري


الجميح
مؤسسة
محمد بن عبدالله الجميح الخيرية
Aljomaih Charitable Foundation


أوقاف الضحيان
Aldohyan Endowments




مؤسسة البيضاء الوقفية
للدراسات والبحوث العقدية




الجمعية الخيرية الإلكترونية
لتحفيظ القرآن الكريم


نخب
NOKHAB
جمعية النخب العلمية
رقم الترخيص 5136


للاستشارات
رؤية وابتكار


الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية


غيث


مؤسسة الشيخ فهد بن عبدالله العوهلي الخيرية


صندوق دعم
الجمعيات
Associations
Support Fund


MSHORA


وقف
منارات الهدى


تم بحمد الله



المحور الثاني

دليل الأهداف والمؤشرات للخطة الإستراتيجية

جمعية هداة

بعد البدء في تطبيق الخطة الإستراتيجية للجمعية لاحظنا عددا من الإشكالات في فهم وتطبيق الخطة، وبعد الاستشارة وتوظيف مدير للجودة والتطوير خرجنا بنسخة معدلة من الأهداف ومؤشرات الأداء للخطة الإستراتيجية مصحوبة بنظام تقني في المتابعة يوضح بالتفصيل تقدم الجمعية في تطبيق الخطة .

بين يديكم الفروق الجوهرية بين النسخة الأولى والنسخة المعدلة للأهداف الإستراتيجية ومؤشرات الأداء، ثم دليل الأهداف والمؤشرات المراد مناقشته واعتماده .

الفرق في طريقة بناء الأهداف والمؤشرات بين النسختين :

النسخة الأصلية :

تضمنت ثلاث مستويات: ١- أهداف إستراتيجية ٢- أهداف فرعية ٣- مؤشرات أداء

النسخة المعدلة :

اختصرت المستويات إلى مستويين فقط: ١- أهداف إستراتيجية ٢- مؤشرات أداء

سبب التعديل :

تقليل التشتت وزيادة التركيز، ولصعوبة بناء نظام قياس ومتابعة إلكتروني بناءً على النسخة القديمة .

الفرق في صياغة الأهداف :

بعد هذا التغيير في طريقة بناء الأهداف ولكون بعض مؤشـــرات الأداء في النســـخة الأصـــلية فيها إجمال وعموم رأينا إعادة بناء وتطوير مؤشـــرات الأداء للأهداف الإســـتراتيجية حســـب النســـخة المعدلة، وحاولنا أن تكون هذه المؤشـــرات تقيس وتتابع جميع جوانب الهدف الإستراتيجي المرتبطة به .

أبرز الفروقات بين النسختين

العنصر	الوضع في النسخة الأصلية	الوضع في النسخة المعدلة
تأصيل طلاب العلم	هدف فرعي ضمن الهدف الإستراتيجي (بناء الكفاءات في العلم الشرعي)	هدف إستراتيجي مستقل
تعزيز الجانب الإيماني (التزكية) في نفوس المتعلمين	هدف فرعي ضمن الهدف الإستراتيجي (بناء الكفاءات في العلم الشرعي)	هدف إستراتيجي مستقل بعنوان: (تزكية نفوس طلبة العلم)
خدمة خارطة العلوم الشرعية وتقريبها لطلاب العلم	هدف فرعي ضمن الهدف الإستراتيجي (بناء الكفاءات في العلم الشرعي)	هدف إستراتيجي مستقل بعنوان: (إثراء المحتوى التعليمي)
بناء المهارات العلمية	هدف إستراتيجي	ضُمّن في مؤشرات أداء هدف: (تأصيل طلاب العلم)

وبين يديكم دليل الأهداف والمؤشـــرات للخطة الإســـتراتيجية للمناقشة والاعتماد .



جمعية هـداة

دليل الأهداف والمؤشــرات

للخطة الإستراتيجية لجمعية هداة الخيرية

(٢٠٢٤م - ٢٠٢٦م)

جمعية هـداة

حول الدليل

يشرح هذا الدليل الأهداف الإستراتيجية والمؤشرات المرتبطة بها شرحاً وافياً، يُبيّن المقصود بكل مفردة ويُوضح معانيها.
يعين هذا الدليل - بإذن الله - على توحيد الفهم بين العاملين، ويمنع تباين التصورات حول الأهداف والمؤشرات.
يُسهم في رسم السياسات واختيار الوسائل المناسبة لتحقيق الأهداف، ويُوجه في بناء الخطط التنفيذية.
يبين الدليل مؤشرات الأداء الأساسية المرتبطة بكل هدف، ويشرح بياناتها اللازمة، بما يُعين على متابعة التنفيذ وتطوير العمل للوصول إلى الغايات المنشودة.

الخريطة الاستراتيجية

الرؤية

الوجهة التعليمية الإلكترونية لطلاب العلوم الشرعية

الرسالة

تعليم العلم الشرعي لطلاب العلم ببرامج وأساليب تعليمية متنوعة ف بيئة رقمية، مستثمرين في ذلك: الخبرات والتقنيات والشراكات والفرق المؤهلة والبيئة المهيأة المحفزة

طلبة العلم المبتدئون	طلبة العلم المتوسطون	طلبة العلم المتقدمون	عامة المجتمع	النساء	الجهات التعليمية والقنوات والإذاعات
يتأصلون في العلم وفق منهج سليم، وتتهيأ نفوسهم للجد في الطلب	يتقوى بناؤهم العلمي، ويرتقون درجة في سلم العلم	ترسخ أقدامهم في ميدان العلم، ويكتمل بناؤهم العلمي	تُقرب إليهم محكمات الدين، ويتعلمون ما لا يسعهم جهله	يتفقّهن فيما يخصهن ضمن بيئة مراعية لخصوصيتهن	تنتفع بمحتوى علمي موثق، يغذي برامجها ويخدم رسالتها في نشر العلم الشرعي

المستفيدون

تلبية احتياج المستفيدين وكسب رضاهم وزيادتهم

- تأصيل طلاب العلم
- تزكية نفوس طلبة العلم
- تقريب العلم الشرعي للمجتمع
- إثراء المحتوى التعليمي

العمليات

الإجراءات والوسائل المحققة لرضا المستفيدين وأصحاب المصلحة والاستدامة المالية

- تفعيل الخطة الإستراتيجية
- تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
- تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
- تحسين الإدارة المالية
- تحقيق متطلبات الحوكمة
- تحسين الخدمات والمنتجات التقنية

المالي

زيادة الموارد وضمان المالية المالية الاستدامة

- تحقيق الاستدامة المالية
- زيادة الموارد المالية

التعلم والنمو

المؤسسية الثقافة مهارات وتطوير الموظفين

- استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية
- تطوير فريق العمل

البناء القيمي

النظامية | التيسير | الأصالة | الجودة العلمية



المستفيدون:

تلبية احتيـــاج المســـتفيدين وكسب رضاهم وزيـادتهم.

(س١-٠) تأصيل طلاب العلم:

الهدف

بناء قواعد وأصول العلم الشرعي وترسـيخها في نفوس طلابه

الإدارة المسؤولة

المشاريع العلمية

المؤشرات المرتبـطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
س١-١	عدد البرامج التأصيلية
س١-٢	عدد المقررات في البرامج التأصيلية
س١-٣	عدد المستفيدين من البرامج التأصيلية
س١-٤	عدد المجتازين للمقررات التأصيلية
س١-٥	عدد الخريجين من البرامج التأصيلية
س١-٦	عدد الموهوبين المرعيين
س١-٧	نسبة رضا المستفيدين



س١-١ عدد البرامج التأصيلية

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	برنامج
وصف المؤشر	عدد البرامج التي تستهدف تأصيل طلاب العلم سـواء في جميع العلوم الشرعية أو في أحدها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



س١-٢ عدد المقررات في البرامج التأصيلية

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	مقرر
وصف المؤشر	عدد المقررات العلمية المرئية أو المسموعة أو المكتوبة في البرامج التي تستهدف التأصيل.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س١-٣ عدد المستفيدين من البرامج التأصيلية

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	مستفيد
وصف المؤشر	عدد المسجلين في مقررات البرامج التأصيلية بأنواعها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س١-٤ عدد المجتازين للمقررات التأصيلية

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	مجتاز
وصف المؤشر	عدد الذين درسوا كامل المقرر العلمي واجتازوا اختباره.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س١-٥ عدد الخريجين من البرامج التأصيلية

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	خريج
وصف المؤشر	عدد الذين اجتازوا كافة المقررات في البرنامج التأصيلي، ولا ينطبق هذا المؤشر إلا على البرامج الطويلة التي بها أكثر من مقرر.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س١-٦ عدد الموهوبين المرعيين

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	موهوب
وصف المؤشر	عدد الموهوبين الذين اعتني بهم ببرامج علمية متقدمة أو بتواصل علمي نوعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س١-٧ نسبة رضا المستفيدين

الهدف الاستراتيجي	(س ١) تأصيل طلاب العلم
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة رضا المستفيدين عن البرامج التأصيلية.
طريقة / معادلة القياس	مقياس من عشر درجات في استبانات الرضا للبرامج التأصيلية.
القطبية	موجبة +

(س٢٠) تزكية نفوس طلبة العلم:

الهدف

العمل على تطهير نفوس طلبة العلم وتحليتهم بالأخلاق والأعمال الفاضلة وزيادة إيمانهم

الإدارة المسؤولة

المشاريع العلمية

المؤشرات المرتبطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
س٢-١	عدد المقررات التزكوية
س٢-٢	عدد المستفيدين من المقررات التزكوية
س٢-٣	عدد المجتازين للمقررات التزكوية
س٢-٤	عدد الخريجين من البرامج التزكوية
س٢-٥	عدد المواد المنشورة في التزكية
س٢-٦	عدد التفاعلات مع المنشورات التزكوية
س٢-٧	نسبة رضا المستفيدين



س٢-١ عدد المقررات التزكوية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	مقرر
وصف المؤشر	عدد المقررات التزكوية سواء في البرامج المختصة بالتزكية أو في البرامج التأصيلية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



س٢-٢ عدد المستفيدين من المقررات التزكوية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	مستفيد
وصف المؤشر	عدد المسجلين في المقررات التزكوية سواء في البرامج التزكوية أو البرامج التأصيلية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٢-٣ عدد المجتازين للمقررات التزكوية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	مجتاز
وصف المؤشر	عدد الذين درسوا كامل المقرر التزكوي واجتازوا اختباره.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٢-٤ عدد الخريجين من البرامج التزكوية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	خريج
وصف المؤشر	عدد الذين اجتازوا كافة المقررات في البرنامج التزكوي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٢-٥ عدد المواد المنشورة في التزكية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	منشور
وصف المؤشر	عدد المواد التزكوية المرئية أو المسموعة أو المقروءة المنشورة على وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٢-٦ عدد التفاعلات مع المنشورات التزكوية

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	نقرة أو مشاهدة
وصف المؤشر	عدد النقرات- في المنصات التي بها هذه الخاصية - وعدد المشاهدات -ف ي المنصات التي ليس بها خاصية النقرات - للمنشورات التزكوية على وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٢-٧ نسبة رضا المستفيدين

الهدف الاستراتيجي	(س 2) تزكية نفوس طلبة العلم
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة رضا المستفيدين عن البرامج التزكوية.
طريقة / معادلة القياس	مقياس من عشر درجات في استبانات الرضا للبرامج التزكوية وللمقررات التزكوية في البرامج التأصيلية.
القطبية	موجبة +

(س٠٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع :

الهدف
تقريب العلم الشرعي لعموم طلاب العلم وتقريب المحكمات الشرعية لعامة المجتمع

الإدارة المسؤولة
المشاريع العلمية

المؤشرات المرتبطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
س٣-١	عدد البرامج المقدمة للمجتمع
س٣-٢	عدد البرامج المقدمة للنساء
س٣-٣	عدد المستفيدين من البرامج المقدمة للمجتمع
س٣-٤	نسبة رضا المستفيدين
س٣-٥	عدد المنشورات
س٣-٦	عدد التفاعلات مع المنشورات
س٣-٧	عدد المشاريع الإعلامية
س٣-٨	عدد الكتب المنشورة

س٣-١ عدد البرامج المقدمة للمجتمع

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	برنامج
وصف المؤشر	عدد البرامج التي تستهدف تقريب العلم الشرعي لعموم طلاب العلم وتقريب المحكمات الشرعية لعامة المجتمع.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٢ عدد البرامج المقدمة للنساء

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	برنامج
وصف المؤشر	عدد البرامج التي تستهدف الموضوعات الشرعية المختصة بالنساء.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٣ عدد المستفيدين من البرامج المقدمة للمجتمع

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	مستفيد
وصف المؤشر	عدد المسجلين في البرامج المقدمة للمجتمع وللنساء.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٤ نسبة رضا المستفيدين

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة رضا المستفيدين عن البرامج المقدمة للمجتمع وللنساء.
طريقة / معادلة القياس	مقياس من عشر درجات في استبانات الرضا للبرامج المقدمة للمجتمع وللنساء.
القطبية	موجبة +

س٣-٥ عدد المنشورات

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	منشور
وصف المؤشر	عدد المواد العلمية المرئية أو المسموعة أو المقروءة المنشورة على وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٦ عدد التفاعلات مع المنشورات

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	نقرة أو مشاهدة
وصف المؤشر	عدد النقرات - في المنصات التي بها هذه الخاصية - وعدد المشاهدات -في المنصات التي ليس بها خاصية النقرات - للمنشورات العلمية على وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٧ عدد المشاريع الإعلامية

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	مشروع إعلامي
وصف المؤشر	عدد المشاريع والسلاسل الإعلامية التي تندرج تحتها المنشورات العلمية في وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٣-٨ عدد الكتب المنشورة

الهدف الاستراتيجي	(س ٣) تقريب العلم الشرعي للمجتمع
وحدة القياس	كتاب
وصف المؤشر	عدد الشروح العلمية من إنتاج الجمعية المخدومة علمياً المنشورة إلكترونياً
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

(س٤٠) إثراء المحتوى التعليمي :

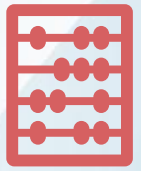
الهدف
إعداد المحتوى التعليمي من مقررات وأنشطة وبذله مجانً للجهات والأفراد

الإدارة المسؤولة
المشاريع العلمية - العمليات

المؤشرات المرتبطة

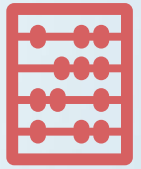
رمز المؤشر	اسم المؤشر
س٤-١	عدد الجهات التعليمية المستفيدة
س٤-٢	عدد القنوات والإذاعات المستفيدة
س٤-٣	عدد المستفيدين من الأفراد
س٤-٤	عدد المستفيدين عن طريق الجهات
س٤-٥	عدد المقررات الجديدة
س٤-٦	عدد المقررات السابقة المخدومة
س٤-٧	نسبة رضا الجهات المستفيدة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	جهة تعليمية
وصف المؤشر	عدد الجهات الممارسة للتعليم التي استفادت من المحتوى المعد من الجمعية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



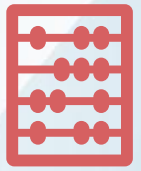
س٤-١ عدد الجهات التعليمية المستفيدة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	قناة أو إذاعة
وصف المؤشر	عدد القنوات أو الإذاعات التي بثت المحتوى الذي أنتجته الجمعية لمشاهديها ومستمعيها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



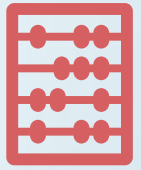
س٤-٢ عدد القنوات والإذاعات المستفيدة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	مستفيد فرد
وصف المؤشر	عدد الأفراد الذي حملوا المحتوى الذي أنتجته الجمعية من المنصة الخاصة بذلك.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

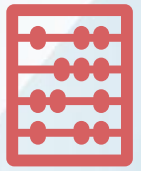


س٤-٣ عدد المستفيدين من الأفراد

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	مستفيد عن طريق الجهات
وصف المؤشر	عدد المستفيدين عن طريق الجهات التي قررت المحتوى في برامجها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

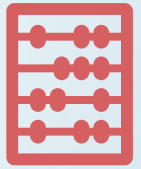


س٤-٤ عدد القنوات والإذاعات المستفيدة



س٤-٥ عدد المقررات الجديدة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	مقرر
وصف المؤشر	عدد المقررات التعليمية المنتجة حديثاً المخدومة بمختلف الأنشطة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



س٤-٦ عدد المقررات السابقة المخدومة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	مقرر
وصف المؤشر	عدد المقررات السابقة المخدومة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

س٤-٧ نسبة رضا الجهات التعليمية والقنوات والإذاعات المستفيدة

الهدف الاستراتيجي	(س ٤) إثراء المحتوى التعليمي
وحدة القياس	جهة أو فرد
وصف المؤشر	نسبة رضا الجهات التعليمية والقنوات والإذاعات المستفيدة.
طريقة / معادلة القياس	مقياس من عشر درجات في استبانة الرضا
القطبية	موجبة +



البعد المالي:

زيادة المـــوارد
المالية وضمان
الاســـتدامة
المالية

(م١٠) تحقيق الاستدامة المالية :

الهدف

تأمين مصادر تمويل ذاتية مستقرة ومستدامة على المدى الطويل

الإدارة المسؤولة

التسويق والتواصل

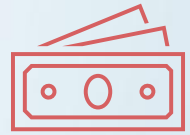
المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
م ١-١	إيرادات مقر الجمعية
م ١-٢	إيرادات الاستثمارات والأوقاف
م ١-٣	إيرادات بيع الخدمات
م ١-٤	التبرعات المخصصة للأوقاف



م ا-١ إيرادات مقر الجمعية

الهدف الاستراتيجي	(م ا) تحقيق الاستدامة المالية
وحدة القياس	ريال
وصف المؤشر	إيرادات تأجير جزء من مبنى مقر الجمعية.
طريقة / معادلة القياس	إيراد
القطبية	موجبة +



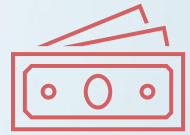
م ا-٢ إيرادات الاستثمارات والأوقاف

الهدف الاستراتيجي	(م ا) تحقيق الاستدامة المالية
وحدة القياس	ريال
وصف المؤشر	عوائد الاستثمارات وريع أوقاف الجمعية.
طريقة / معادلة القياس	إيراد
القطبية	موجبة +



م ا-٣ إيرادات بيع الخدمات

الهدف الاستراتيجي	(م ا) تحقيق الاستدامة المالية
وحدة القياس	ريال
وصف المؤشر	إيرادات تقديم الجمعية للخدمات والمنتجات الفنية والتقنية للجهات الخارجية.
طريقة / معادلة القياس	إيراد
القطبية	موجبة +



م ا-٤ التبرعات المخصصة للأوقاف

الهدف الاستراتيجي	(م ا) تحقيق الاستدامة المالية
وحدة القياس	ريال
وصف المؤشر	التبرعات المخصصة لجلب أوقاف للجمعية.
طريقة / معادلة القياس	إيراد
القطبية	موجبة +

(م٠٢) زيادة الموارد المالية :

الهدف

تنمية وتنويع مصادر الدخل غير الدائمة كالمنح والتبرعات

الإدارة المسؤولة

التسويق والتواصل

المؤشرات المرتبـــطة

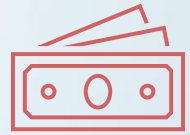
رمز المؤشر	اسم المؤشر
م ٢-١	إيرادات الجمعية غير الدائمة
م ٢-٢	عدد مصادر الإيرادات
م ٢-٣	عدد حملات جمع التبرعات

م ٢-١ إيرادات الجمعية غير الدائمة



الهدف الاستراتيجي	(م ٢) زيادة الموارد المالية
وحدة القياس	ريال
وصف المؤشر	المبالغ الواردة من مصادر غير ذاتية ومؤقتة كمنح الجهات وتبرعات الأفراد.
طريقة / معادلة القياس	إيراد
القطبية	موجبة +

م ٢-٢ عدد مصادر الإيرادات



الهدف الاستراتيجي	(م ٢) زيادة الموارد المالية
وحدة القياس	مصدر إيراد
وصف المؤشر	مصادر الإيرادات المتنوعة وهي على سبيل الحصر : رجال الأعمال، الجهات المانحة، المنح الحكومية، الاستقطاعات الشهرية، الأفراد، المنصات الحكومية، حملا ت شركات التسويق
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



م ٢-٣ عدد حملات جمع التبرعات

الهدف الاستراتيجي	(م ٢) زيادة الموارد المالية
وحدة القياس	حملة
وصف المؤشر	حث الأفراد على التبرع بصورة منظمة ومتكررة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



العمليات:

الإجراءات
والوسائل المحققة
لرضا المستفيدين
وأصحاب المصلحة
والاستدامة المالية

(ع١٠) تفعيل الخطة الإستراتيجية :

الهدف

تحويل الخطة الإستراتيجية إلى واقع ملموس بمتابعة تنفيذها وتقدمها وتقييم نتائجها

الإدارة المسؤولة

التطوير والجودة

المؤشرات المرتبطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ا-١	عدد اجتماعات متابعة الإستراتيجية
ع ا-٢	نسبة متابعة توصيات اجتماعات متابعة الإستراتيجية
ع ا-٣	عدد الاجتماعات الربعية مع مديري المشاريع
ع ا-٤	عدد تقارير إغلاق المشاريع المكتوبة
ع ا-٥	عدد التقارير الإستراتيجية
ع ا-٦	عدد الاستشارات الإستراتيجية

ع ا-١ عدد اجتماعات متابعة الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	اجتماع
وصف المؤشر	عدد اجتماعات المجلس التنفيذي الذي يضم المدير التنفيذي ومديري الإدارات.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ا-٢ نسبة متابعة توصيات اجتماعات متابعة الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة متابعة تنفيذ التوصيات التي قُررت في اجتماعات المجلس التنفيذي.
طريقة / معادلة القياس	نسبة متابعة التوصيات = (التوصيات التي توبعت / إجمالي التوصيات) * ١٠٠
القطبية	موجبة +

ع ا-٣ عدد الاجتماعات الربعية مع مديري المشاريع

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	اجتماع
وصف المؤشر	عدد الاجتماعات التي تقام كل ربع مع كل مدير من مديري المشاريع على حدة لمتابعة تقدم الخطة التشغيلية والمؤشرات والدعم والمساندة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ا-٤ عدد تقارير إغلاق المشاريع المكتوبة

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	تقرير
وصف المؤشر	عدد التقارير الختامية للمشاريع المتضمنة ل : (الدروس المستفادة، وقاعدة البيانات، والتقرير.)
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ا-٥ عدد التقارير الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	تقرير
وصف المؤشر	عدد التقارير التي توضح تقدم تنفيذ الخطة الإستراتيجية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ا-٦ عدد الاستشارات الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	(ع ا) تفعيل الخطة الإستراتيجية
وحدة القياس	استشارة
وصف المؤشر	عدد الاستشارات المتعلقة بمراجعة الخطة الإستراتيجية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

(ع٠٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية :

الهدف

الارتقاء بمستوى إدارة المشاريع وتنفيذها وتحسين كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية

الإدارة المسؤولة

التطوير والجودة

المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ٢-١	عدد مراجعات الهيكل التنظيمي بمشاورة خبير
ع ٢-٢	عدد مسودات الأدلة الإجرائية المكتوبة
ع ٢-٣	عدد الأدلة الإجرائية المنجزة
ع ٢-٤	نسبة تفعيل برنامج متابعة المهام
ع ٢-٥	نسبة ملفات المشاريع المحفوظة في السحاب
ع ٢-٦	نسبة رفع المستندات الإدارية على السحابة
ع٢-٧	عدد الدروس المستفادة المطبق ة

ع ٢-١ عدد مراجعات الهيكل التنظيمي بمشاورة خبير

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	مراجعة
وصف المؤشر	عدد مراجعات الهيكل الذي يصف الإدارات والوحدات التنظيمية تحت كل إدارة مع استشارة خبير في ذلك.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٢-٢ عدد مسودات الأدلة الإجرائية المكتوبة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	مسودة الدليل الإجرائي
وصف المؤشر	عدد النسخ الأولية من أدلة الإجراءات المكتوبة لكل مشروع.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٢-٣ عدد الأدلة الإجرائية المنجزة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	دليل إجرائي
وصف المؤشر	عدد النسخ النهائية من أدلة الإجراءات المكتوبة لكل مشروع.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٢-٤ نسبة تفعيل برنامج متابعة المهام

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة تفعيل موظفي الجمعية لبرنامج متابعة المهام (بلانر) بإضافة المهام أو تتميمها.
طريقة / معادلة القياس	مقياس من عشر درجات في السؤال المتعلق بتفعيل برنامج متابعة المهام في استبانة رضا الموظفين
القطبية	موجبة +

ع ٢-٥ نسبة ملفات المشاريع المحفوظة في السحابة



الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	مشروع
وصف المؤشر	النسبة المئوية لملفات ومستندات المشاريع المختلفة التي يتم حفظها وتخزينها على منصات التخزين السحابية المعتمدة من قبل المنظمة. يشمل ذلك جميع أنواع الملفات المتعلقة بالمشاريع، مثل خطط المشاريع، وتقارير التقدم، والميزانيات، والمراسلات، وغيرها
طريقة / معادلة القياس	مقارنة عدد ملفات المشاريع المحفوظة في السحابة بإجمالي عدد ملفات المشاريع
القطبية	موجبة +

ع ٢-٦ نسبة رفع المستندات الإدارية عل ى السحابة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	النسبة المئوية لمستندات الجمعية الإدارية الورقية التي رفعت على سحابة الجمعية، مثل : الوثائق، والعقود، والمراسلات.
طريقة / معادلة القياس	مقارنة عدد المستندات الورقية المحفوظة في السحابة بإجمالي عدد المستندات الإدارية
القطبية	موجبة +

ع ٢-٧ عدد الدروس المستفادة المطبقة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٢) تحسين إدارة المشاريع والعمليات التشغيلية
وحدة القياس	درس مستفاد مطبق
وصف المؤشر	عدد الدروس المستفادة (الإيجابيات أو السلبيات أو الفرص) من النسخة السابقة من المشروع التي طبقت في النسخة الجديدة منه وذلك بتعزيز الإيجابيات وتلافي السلبيات واستغلال الفر ص.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

(ع٠٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة:

الهدف

بناء علاقة قوية وفعالة مع المستفيدين والجمعية العمومية والجهات المانحة والتعليمية وأعضاء هيئة التدريس

الإدارة المسؤولة

التسويق والتواصل

(ع٠٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة:

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ٣-١	عدد المنشورات التواصلية
ع ٣-٢	عدد التفاعلات مع المنشورات التواصلية
ع ٣-٣	عدد منصات النشر
ع ٣-٤	نسبة تعبئة أعضاء الجمعية العمومية لاستبانة الاستراتيجية
ع ٣-٥	عدد التقارير المقدمة لمجلس الإدارة
ع ٣-٦	عدد التقارير المقدمة للجمعية العمومية
ع ٣-٧	عدد الفعاليات المعززة للصورة الذهنية
ع ٣-٨	عدد الزيارات للجهات المانحة
ع ٣-٩	عدد التقارير المقدمة لداعمي البرامج
ع ٣-١٠	عدد الزيارات للجهات التعليمية
ع ٣-١١	عدد التقارير والنتاج المرسل والاتصالات لأعضاء هيئة التدريس
ع٣ -١٢	عدد المستفيدين المنضمين للقنوات

المؤشرات المرتبـــطة

ع ٣-١ عدد المنشورات التواصلية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	منشور
وصف المؤشر	عدد المنشورات التي تستهدف التعريف بالجمعية ومناشطها وبرامجها والحث على دعمها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٣-٢ عدد التفاعلات مع المنشورات التواصلية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	نقرة أو مشاهدة
وصف المؤشر	عدد النقرات - في المنصات التي بها هذه الخاصية - وعدد المشاهدات -ف ي المنصات التي ليس بها خاصية النقرات - للمنشورات التواصلية على وسائل التواصل الاجتماعي.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٣-٣ عدد منصات النشر

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	منصة
وصف المؤشر	عدد مواقع التواصل الاجتماعي (واتس، تويتر، ...) المستعملة في النشر العلمي والتواصلي
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٣-٤ نسبة تعبئة أعضاء الجمعية العمومية لاستبانة الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة أعضاء الجمعية العمومية الذين عبؤوا استبانة مراجعة الخطة الاستراتيجية ورضاهم عنها إلى إجمالي الأعضاء.
طريقة / معادلة القياس	نسبة
القطبية	موجبة +



ع ٣-٥ عدد التقارير المقدمة لمجلس الإدارة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	تقرير
وصف المؤشر	عدد تقارير أعمال الجمعية المقدمة لمجلس إدارة الجمعية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



ع ٣-٦ عدد التقارير المقدمة للجمعية العمومية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	عدد تقارير أعمال الجمعية المقدمة للجمعية العمومية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



ع ٣-٧ عدد الفعاليات المعززة للصورة الذهنية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	فعالية
وصف المؤشر	عدد المؤتمرات والندوات وورش العمل التي تنظمها الجمعية لتحسين سمعتها وتعزيز مكانتها في المجتمع.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



ع ٣-٨ عدد الزيارات للجهات المانحة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	زيارة
وصف المؤشر	عدد زيارات الجمعية للجهات المانحة أو زيارات الجهات المانحة للجمعية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



ع ٣-٩ عدد التقارير المقدمة لداعمي البرامج

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	تقرير
وصف المؤشر	عدد تقارير تقدم البرامج المدعومة المقدمة لداعميها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



ع ٣-١٠ عدد الزيارات للجهات التعليمية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	زيارة
وصف المؤشر	عدد زيارات الجمعية للجهات التعليمية أو زيارات الجهات التعليمية للجمعية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٣-١١ عدد التقارير والنتاج المرسل والاتصالات لأعضاء هيئة التدريس

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	تقرير أو نتاج أو اتصال
وصف المؤشر	عدد التقارير عن إحصاءات المستفيدين من المقررات المقدمة من عضو هيئة التدريس وعدد النتاج المرسل له وعدد الاتصالات عليه لمعرفة رأيه وأخذ اقتراحاته.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٣-١٢ عدد المستفيدين المنضمين للقنوات

الهدف الاستراتيجي	(ع ٣) تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة
وحدة القياس	متابع للقناة
وصف المؤشر	عدد أصحاب الحسابات في المنصة التعليمية الذين تابعوا قناتي الواتس أو التلقرام للجمعية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

(ع٠٤) تحسين الإدارة المالية :

الهدف

تطوير شامل للإدارة المالية، يشمل دورة صرف متكاملة، وحسبة تكاليف مهنية، وتطبيق المعايير المحاسبية المعتمدة

الإدارة المسؤولة

الموارد البشرية والمالية

المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ٤-١	وجود دورة صرف مالي نظامية مكتملة
ع ٤-٢	وجود طريقة مهنية لحسبة التكاليف

ع ٤-١ وجود دورة صرف مال نظامية مكتملة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٤) تحسين الإدارة المالية
وحدة القياس	دورة صرف مالي
وصف المؤشر	مجموعة من الإجراءات والقواعد التي تحكم كيفية صرف الأموال، بدءاً من طلب الموافقة على الصرف حتى تسجيلها في السجلات المحاسبية.
طريقة / معادلة القياس	تطبيق دورة الصرف
القطبية	موجبة +

ع ٤-٢ وجود طريقة مهنية لحسبة التكاليف

الهدف الاستراتيجي	(ع ٤) تحسين الإدارة المالية
وحدة القياس	طريقة حسبة تكاليف مهنية
وصف المؤشر	نظام واضح ومحدد لحساب تكاليف أنشطة الجمعية ومشاريعها ومنتجاتها بشكل دقيق.
طريقة / معادلة القياس	تطبيق الطريقة
القطبية	موجبة +

(ع٠٥) تحقيق متطلبات الحوكمة:



الهدف

تطبيق معايير الالتزام والشفافية والإفصاح والسلامة المالية الصادرة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية



المؤشرات المرتبطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ٥-١	نسبة تطبيق معيار الالتزام
ع ٥-٢	نسبة تطبيق معيار الشفافية والإفصاح
ع ٥-٣	نسبة تطبيق معيار السلامة المالية

ع ٥-١ وجود دورة صرف مال نظامية مكتملة

الهدف الاستراتيجي	(ع ٥) تحقيق متطلبات الحوكمة
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة تطبيق بنود معيار الالتزام المعتمد من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
طريقة / معادلة القياس	نسبة
القطبية	موجبة +

ع ٥-٢ نسبة تطبيق معيار الشفافية والإفصاح

الهدف الاستراتيجي	(ع ٥) تحقيق متطلبات الحوكمة
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة تطبيق بنود معيار الشفافية والإفصاح المعتمد من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
طريقة / معادلة القياس	نسبة
القطبية	موجبة +

ع ٥-٣ نسبة تطبيق معيار السلامة المالية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٥) تحقيق متطلبات الحوكمة
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة تطبيق بنود معيار السلامة المالية المعتمد من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.
طريقة / معادلة القياس	نسبة
القطبية	موجبة +

(ع٠٦) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية :

الهدف

تطوير الخدمات والمنتجات التقنية التي تقدمها الجمعية ومواكبة احتياجات المستفيدين وتعزيز تجربة المستخدم

الإدارة المسؤولة

العمليات

المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ع ٦-١	عدد البرامج المرخصة من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني
ع ٦-٢	عدد الاستشارات التقنية
ع ٦-٣	عدد التوصيات المطبقة من الاستشارات
ع ٦-٤	عدد المنصات الجاهزة للاستعمال أ و البيع

ع ٦-١ عدد البرامج المرخصة من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني

الهدف الاستراتيجي	(ع ٦) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية
وحدة القياس	برنامج مرخص
وصف المؤشر	عدد البرامج التعليمية الإلكترونية الحاصلة على ترخيص من المركز الوطني للتعليم الإلكتروني.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٦-٢ عدد الاستشارات التقنية

الهدف الاستراتيجي	(ع ٦) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية
وحدة القياس	استشارة
وصف المؤشر	عدد استشارات الخبراء التقنيين في تطوير المنصات التعليمية والخدمات التقنية.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٦-٣ عدد التوصيات المطبقة من الاستشارات

الهدف الاستراتيجي	(ع ٦) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية
وحدة القياس	توصية مطبقة
وصف المؤشر	مدى الاستفادة الفعلية من الاستشارات التقنية عبر تنفيذ التوصيات المقترحة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ع ٦-٤ عدد المنصات الجاهزة للاستعمال أو البيع

الهدف الاستراتيجي	(ع ٦) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية
وحدة القياس	منصة جاهزة
وصف المؤشر	عدد المنصات الجاهزة لاستعمالها في برامج الجمعية أو المعدة للبيع للجهات الأخرى.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +



التعلم والنمو :

الثقافة المؤسسية
وتطوير مهـــــارات
الموظفين

(ت١٠) تحسين الخدمات والمنتجات التقنية :

الهدف

جذب أفضل الكفاءات والمحافظة عليها بتوفير بيئة عمل محفزة

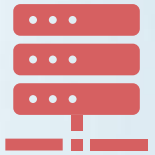
الإدارة المسؤولة

الإدارة التنفيذية

المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ت ١-١	معدل دوران الموظفين
ت ١-٢	وجود نظام حوافز مفعل
ت ١-٣	عدد اللقاءات الاجتماعية
ت ١-٤	نسبة رضا الموظفين

ت ا-ا معدل دوران الموظفين



الهدف الاستراتيجي	(ت ا) استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	نسبة الموظفين الذين يغادرون الجمعية خلال مدة الإستراتيجية مقارنة بعدد الموظفين الكلي.
طريقة / معادلة القياس	معدل دوران الموظفين = (عدد الموظفين الذين تركوا العمل خلال الفترة المحددة ÷ متوسط عدد الموظفين خلال الفترة المحددة) × ١٠٠ حيث : عدد الموظفين المغادرين = الموظفون الذين غادروا خلال الفترة (استقالة، إنهاء خدمة، تقاعد، إلخ). متوسط عدد الموظفين خلال الفترة = (عدد الموظفين في بداية الفترة + عدد الموظفين في نهاية الفترة) ÷ ٢
القطبية	سالبة -

ت ا-٢ معدل دوران الموظفين

الهدف الاستراتيجي	(ت ا) استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية
وحدة القياس	نظام حوافز
وصف المؤشر	وجود نظام حوافز للموظفين مكتو ب ومطبق.
طريقة / معادلة القياس	يقيم هذا المؤشر بناءً على أمرين : ا- وجود وثائق مكتوبة تشرح هذا النظام . ٢- التطبيق الفعلي لهذا النظام بانتظام .
القطبية	موجبة +

ت ا-٣ عدد اللقاءات الاجتماعية

الهدف الاستراتيجي	(ت ا) استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية
وحدة القياس	لقاء
وصف المؤشر	عدد الأنشطة والفعاليات الاجتماعية التي تنظمها الجمعية لموظفيها.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ت ا-٤ نسبة رضا الموظفين

الهدف الاستراتيجي	(ت ا) استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	مدى رضا الموظفين عن مختلف جوانب عملهم في الجمعية، مثل الراتب ونظام الحوافز، وفرص التطوير، وبيئة العمل، والعلاقة مع الزملاء والرؤساء، والتوازن بين العمل والحياة.
طريقة / معادلة القياس	استبانة
القطبية	موجبة +

(ت٠٢) تطوير فريق العمل:

الهدف

تعزيز كفاءة ومهارات فريق العمل وتحسين أدائهم

الإدارة المسؤولة

التطوير والجودة

المؤشرات المرتبـــطة

رمز المؤشر	اسم المؤشر
ت ٢-١	نسبة إنجاز الخطط التدريبية للموظفين
ت ٢-٢	عدد الدورات العامة
ت ٢-٣	عدد الشهادات في التعليم الإلكتروني
ت ٢-٤	عدد الموظفين الذين حققوا ٩٠% في تقييم الأداء

ت ٢-١ نسبة إنجاز الخطط التدريبية للموظفين

الهدف الاستراتيجي	(ت ٢) تطوير فريق العمل
وحدة القياس	نسبة
وصف المؤشر	مدى تنفيذ البرامج التدريبية المخط ط لها للموظفين وفق الجدول الزمني.
طريقة / معادلة القياس	عدد البرامج التدريبية المنفذة / عدد البرامج المخطط لها) * ١٠٠
القطبية	موجبة +

ت ٢-٢ عدد الدورات العامة

الهدف الاستراتيجي	(ت ٢) تطوير فريق العمل
وحدة القياس	دورة عامة
وصف المؤشر	عدد الدورات التدريبية العامة التي قدمت للموظفين لتطوير مهاراتهم العامة.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ت ٢-٣ عدد الشهادات في التعليم الإلكتروني

الهدف الاستراتيجي	(ت ٢) تطوير فريق العمل
وحدة القياس	شهادة
وصف المؤشر	عدد الشهادات المهنية التي حصل عليها الموظفون في مجال التعليم الإلكتروني.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

ت ٢-٤ عدد الموظفين الذين حققوا ٩٠% في تقييم الأداء

الهدف الاستراتيجي	(ت ٢) تطوير فريق العمل
وحدة القياس	موظف حقق الأداء المطلوب
وصف المؤشر	عدد الموظفين الذين حصلوا على تقييم أداء عال بنسبة ٩٠% فأكثر.
طريقة / معادلة القياس	عدد
القطبية	موجبة +

المحور الثالث

الخطة التشغيلية لأنشطة الجمعية لعام ١٤٤٦ هـ - ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٠٢٥ م

مرفــق لكــم الخطــة التشــغيلية للجمعيــة الجمعيــة لعــام ١٤٤٦هـ - ١٤٤٧هـ الموافق ٢٠٢٥ م للمناقشة والاعتماد.

جمعية هداة

أكثر من ٦٠ ألف طالب

الخطة التشغيلية لأنشطة الجمعية
لعام ١٤٤٦-١٤٤٧هـ الموافق ٢٠٢٥م

جمعية هداة

أكثر من ٦٠ ألف طالب

	اسم المبادرة	فكرة المبادرة	الأهداف الإستراتيجية المرتبطة	المستهدف	الإدارة المسؤولة عن التنفيذ
١	**جادة المتعلم**	برنامج علمي تأصيلي يستهدف المبتدئين يدرس فيه المشارك أربعة عشر متناً تأصيليا في سنتين مع أنشطة متنوعة تجود العملية التعليمية.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم المبتدئون	المشاريع العلمية
٢	**التأسيس العقدي**	برنامج علمي تأصيلي يدرس المشارك فيه أحد عشر كتابا من شروح معالي الشيخ: صالح بن عبد العزيز آل الشيخ في علم العقيدة عبر القراءة الذاتية المصحوبة بالأنشطة التعليمية تهدف إلى تأسيس المشارك وترقيته في علم العقيدة في سنتين مع إتاحة مسار لدراسة بعض الكتب دون الآخر.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم المبتدئون والمتوسطون والمتقدمون	المشاريع العلمية
٣	**تأهيل المفسر**	برنامج علمي تأصيلي يدرس فيه المشارك مقررات في علم التفسير تحقق له التأسيس والترقي في سنتين.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم المبتدئون والمتوسطون والمتقدمون	المشاريع العلمية

٤	**قراء**	مبادرة قرائية تفاعلية على منصة تلغرام تهدف إلى تزكية نفوس طلبة العلم بواسطة قراءة عدد من الكتب في علم التزكية في عشرة أشهر.	تزكية نفوس طلبة العلم	طلاب العلم	المشاريع العلمية
٥	**سؤالات العلوم**	إقامةُ لقاءات علميّة (عن بعد) مع عدد من المتخصصين في الموضوعات التي يحتاجها طلاب العلم في مختلف العلوم مع التركيز على الإجابة عن أسئلة المشاركين في هذه الموضوعات.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع	طلاب العلم	المشاريع العلمية
٦	**منصة هدى للتعليم الشرعي المفتوح**	منصة تعليمية مفتوحة للتعلم الذاتي بنظام المساقات التعليمية تهدف إلى تعزيز المحكمات الشرعية وإثراء المحتوى الشرعي الإلكتروني وإيصاله لطلاب العلم وعامة المجتمع.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم وعامة المجتمع	المشاريع العلمية
٧	**نشر نتاج الجمعية**	مراجعة الدروس العلمية المفرغة التي أُلقيت في الجمعية وإخراجها إخراجًا علميًا ونشرها إلكترونيًا.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع	طلاب العلم المبتدئون والمتوسطون والمتقدمون	المشاريع العلمية

٨	**الإرشاد إلى صحيح الاعتقاد**	دراسة المشارك لكتاب "الإرشاد إلى صحيح الاعتقاد والرد على أهل الشرك والإلحاد" لمعالي الشيخ/ د. صالح بن فوزان الفوزان عبر القراءة الذاتية المصحوبة بالأنشطة التعليمية المتنوعة مع مسابقة وجوائز تحفيزية.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم المبتدئون	المشاريع العلمية
٩	**رعاية الموهوبين**	رعاية المتقدمين علميا ببرامج علمية متخصصة بصحبة عالم متخصص في أحد العلوم الشرعية مع تواصل وتحفيز نوعي للمشاركين.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلاب العلم المتقدمون	المشاريع العلمية
١٠	**التخطيط العلمي**	إعداد خطة علمية وفق طرق التدريس الحديثة شاملة للنطاق الموضوعي للعلوم المعتمدة لدى الجمعية بهدف الاعتماد عليها في تنفيذ المشاريع التعليمية وتطوير الجودة التعليمية.	جميع أهداف المستفيدين	مشاريع الجمعية التعليمية	المشاريع العلمية
١١	**فقه المرأة المسلمة**	برنامج تأصيلي يهدف إلى تعليم أهم أحكام المرأة المسلمة لطالبات العلم المبتدئات بواسطة دروس وأنشطة تعليمية مع مسابقة تحفيزية في دورة مكثفة لمدة أسبوع.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طالبات العلم المبتدئات	المشاريع العلمية

١٢	**هدايات رمضان**	إعداد منشورات مرئية منوعة تشمل أهم المواعظ الإيمانية والأحكام الفقهية المتعلقة بشهر رمضان مع مسابقة تحفيزية.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع	عامة المجتمع	المشاريع العلمية
١٣	**وعي**	برنامج تعليمي يهدف إلى تعزيز اليقين في أهم القضايا العقدية المعاصرة بواسطة دروس وأنشطة تعليمية مع مسابقة تحفيزية في دورة مكثفة لمدة عشرة أيام.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع	عامة المجتمع	المشاريع العلمية
١٤	**أخطاء في العقيدة**	إعداد مقاطع تعليمية قصيرة تهدف إلى التوعية بأهم المخالفات العقدية المنتشرة مع مسابقة تحفيزية في أسبوعين.	تقريب العلم الشرعي للمجتمع	عامة المجتمع	المشاريع العلمية
١٥	**تشغيل المنصة التعليمية**	تشغيل المنصة التعليمية بتقديم الدعم الفني للطلاب وتحديث المنصة دوريًا.	تحسين الخدمات والمنتجات التقنية	منصة الجمعية	العمليات

١٦	**تطوير المنصة التعليمية لجمعية هداة**	تطوير المنصة التعليمية للجمعية بتحسين تجربة المستخدم وتوفير متطلبات المركز الوطني للتعليم الإلكتروني بهدف تحسين جودة التعليم في الجمعية وزيادة المبيعات للمنصة التعليمية.	تحسين الخدمات والمنتجات التقنية	طلاب الجمعية والجهات التعليمية المستهدفة بتسويق المنصة	العمليات
١٧	**تطوير تطبيق منصة هداة**	تطوير تطبيق المنصة التعليمية للجمعية بتحسين تجربة المستخدم وتوفير متطلبات المركز الوطني للتعليم الإلكتروني بهدف تحسين جودة التعليم في الجمعية وزيادة المبيعات للمنصة التعليمية.	تحسين الخدمات والمنتجات التقنية	طلاب الجمعية والجهات التعليمية المستهدفة بتسويق المنصة	العمليات
١٨	**تطوير منصة هدى**	تطوير منصة المساقات التعليمية للجمعية (هدى) بتحسين تجربة المستخدم وتوفير متطلبات المركز الوطني للتعليم الإلكتروني وإضافة خيارات تعليمية متعددة بهدف تحسين جودة التعليم في الجمعية وزيادة المبيعات للمنصة التعليمية.	تحسين الخدمات والمنتجات التقنية	طلاب العلم وعامة المجتمع	العمليات

١٩	**منصة إثراء المحتوى التعليمي**	بناء منصة تعليمية تتضمن جميع محتوى الجمعية التعليمي بخيارات متعددة في البحث والتنزيل وإتاحتها للجهات التعليمية بدون شعار الجمعية بهدف تعظيم أثر المحتوى.	تحسين الخدمات والمنتجات التقنية	الجهات التعليمية	العمليات
٢٠	**التواصل مع أصدقاء الجمعية**	تحسين التواصل مع أهم أصحاب المصلحة في الجمعية وإبراز التقارير والنجاحات بهدف تحقيق رضاهم ومشاركتهم في تحقيق أهداف الجمعية.	تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة	مجلس الإدارة والجمعية العمومية والمستفيدون	التسويق والتواصل
٢١	**التواصل مع هيئة التدريس**	تحسين التواصل مع أعضاء هيئة التدريس بإرسال النتاج العلمي واطلاعهم على التقارير الدورية وأخذ رأيهم في تجربة التعليم في الجمعية.	تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة	أعضاء هيئة التدريس	التسويق والتواصل
٢٢	**العناية بالمانحين**	تحسين التواصل مع داعمي المشاريع بإرسال تقارير دورية لهم عن سير المشروع المدعوم.	تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة	داعمو المشاريع من الأفراد والجهات	التسويق والتواصل

٢٣	**النشر التواصلي**	نشر منشورات تعريفية وتواصلية موجهة لمتابعي منصات التواصل الاجتماعي للجمعية تهدف إلى تعزيز التفاعل وبناء علاقة قوية ومستدامة مع المتابعين وعموم المستفيدين.	تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة	متابعو حسابات الجمعية	التسويق والتواصل
٢٤	**زيارات الجهات ذات العلاقة**	تنظيم زيارات ميدانية للجهات التعليمية والجهات المانحة بهدف تبادل الخبرات والتسويق لمنتجات الجمعية وإبراز الأثر الإيجابي للجمعية لدى الجهات المانحة.	تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة	الجهات التعليمية والجهات المانحة	التسويق والتواصل
٢٥	**لقاء الموظفين**	لقاء شهري لموظفي الجمعية يهدف إلى تحسين بيئة العمل والتطوير المهني للموظفين.	استقطاب واستبقاء الكفاءات البشرية	موظفو الجمعية	التسويق والتواصل
٢٦	**قبسات**	إعداد اقتباسات علمية من نتاج الجمعية المرئي وفوائد علمية منوعة بإخراج فني مميز ونشرها عبر برامج التواصل الاجتماعي يهدف إلى نشر العلم الشرعي لطلبة العلم وعامة المجتمع.	• تزكية نفوس طلبة العلم • تقريب العلم الشرعي للمجتمع	متابعو حسابات الجمعية	التواصل والتسويق
٢٧	**استثمار رصيد الجمعية**	استثمار رصيد الجمعية في منتجات استثمارية آمنة وفق الضوابط الشرعية.	تحقيق الاستدامة المالية	الجمعية	التسويق والتواصل

٢٨	**الصندوق الاستثماري**	المشـاركة بمبلغ ١.٠٠٠.٠٠٠ ريال في صـندوق اسـتثماري بعائد سـنوي (٧%) تقريباً يقدم خدمة للجمعيات بتوفير داعم يدعم بنفس المبلغ المدفوع من الجمعية للاسـتفادة من عوائده على سبيل القرض الحسن دون التزام قانوني بالسداد لمدة خمس سنوات ثم يسـترد المبلغ المدعوم للمانح وتبقى العوائد للجمعية.	تحقيق الاستدامة المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٢٩	**تسويق المنتجات التقنية والفنية**	تسـويق المنتجـات والخـدمـات التقنيـة والفنية التي تتميز بها الجمعية كالمنصات التعليمية والتصوير والإخراج الفني.	تحقيق الاستدامة المالية	الجهات الخيرية	التسويق والتواصل
٣٠	**حملة وقف الجمعية**	إقامة حملة لجمع تبرعات بقيمة عشرة ملايين لشراء وقف عقاري للجمعية.	تحقيق الاستدامة المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٣١	**وقف منصة إحسان**	إقـامـة حملـة لجمع تبرعـات بقيمـة مليون ريال في وقف منصة إحسان.	تحقيق الاستدامة المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٣٢	**وقف مقر الجمعية**	بناء مقر إداري جديد للجمعية وتخصـيص جزء منه للتأجير لجلب عوائد مسـتدامة للجمعية.	تحقيق الاستدامة المالية	الجمعية	التسويق والتواصل

٣٣	**تسويق اشتراكات الرسائل النصية**	إقامة حملات لزيادة عدد المتبرعين من طريق رسائل النصية بهدف تغطية مصاريف الجمعية.	زيادة الموارد المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٣٤	**تسويق المصاريف التشغيلية**	السعي لتوفير دعم لتغطية المصاريف التشغيلية للجمعية من جميع الجهات الداعمة.	زيادة الموارد المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٣٥	**تسويق مشاريع الجمعية**	السعي لتوفير دعم لتغطية مصاريف مشاريع الجمعية من جميع الجهات الداعمة.	زيادة الموارد المالية	الجمعية	التسويق والتواصل
٣٦	**متابعة مشاريع ٢٠٢٥م**	تفعيل الخطة الاستراتيجية بمتابعة الخطط التشغيلية ومؤشرات قياس الأداء لمشاريع السنة المالية ٢٠٢٥م، والاجتماعات التنفيذية واجتماعات تقويم الاحتياج الوظيفي.	تفعيل الخطة الاستراتيجية	الجمعية	التطوير والجودة

٣٧	**تطوير الموظفين**	تطوير الموظفين على مسارين: الأول: تطوير موظفي الجمعية عن طريق الدورات الحضورية والافتراضية والزيارات للجهات المتميزة والتدريب على رأس العمل حسب خطة تطويرية لكل موظف يعدها المدير المباشر. الثاني: دورات عامة لجميع الموظفين في مواضيع مهنية عامة تقام في لقاء الموظفين الشهري.	تطوير فريق العمل	الموظفون	التطوير والجودة
٣٨	**تقييم الأداء**	تقييم أداء الموظفين في كل ربع حسب بنود ومعايير شاملة لجميع جوانب العمل.	تطوير فريق العمل	الموظفون	التطوير والجودة
٣٩	**تطوير جادة المتعلم**	تحليل الواقع الحالي للبرنامج وتحديد أبرز مشكلاته وتحديد الأسباب ووضع خطة تنفيذية للتحسين.	تأصيل طلاب العلم الشرعي	طلبة العلم المبتدئون	التطوير والجودة
٤٠	**التخطيط لسنة ٢٠٢٦م**	مراجعة الخطة الاستراتيجية والهيكل التنظيمي والاستفادة من آراء الخبراء وأصحاب المصلحة والتخطيط التشغيلي لمشاريع ٢٠٢٦م.	تفعيل الخطة الاستراتيجية	الجمعية	التطوير والجودة

٤١	**العمل المحاسبي**	تنظيم دورة العمل المحاسبي المستمر بوضع خطة زمنية للمهام المحاسبية.		الجمعية	الموارد البشرية والمالية
٤٢	**تحسين الإدارة المالية**	تحسين الإدارة المالية بمراجعة دورة الصرف المالي وسد الفجوات الموجودة، وإيجاد طريقة مهنية لحسبة تكاليف المشاريع وإدخالها محاسبيًا.	تحسين الإدارة المالية	الجمعية	الموارد البشرية والمالية

جمعية هداة

جمعية هداة

أكثر من ٦٠ ألف طالب

اسم المبادرة	الأشهر											
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
جادة المتعلم												
التأسيس العقدي												
تأهيل المفسر												
قراء												
سؤالات العلوم												
منصة هدى للتعليم الشرعي المفتوح												
نشر نتاج الجمعية												
الإرشاد إلى صحيح الاعتقاد												
رعاية الموهوبين												
التخطيط العلمي												
فقه المرأة المسلمة												

هدايات رمضان												
وعي												
أخطاء في العقيدة												
تشغيل المنصة التعليمية												
تطوير المنصة التعليمية لجمعية هداة												
تطوير تطبيق منصة هداة												
تطوير منصة هدى												
منصة إثراء المحتوى التعليمي												
التواصل مع أصدقاء الجمعية												
التواصل مع هيئة التدريس												
العناية بالمانحين												
النشر التواصلي												
زيارات الجهات ذات العلاقة												

لقاء الموظفين												
قبسات												
استثمار رصيد الجمعية												
الصندوق الاستثماري												
تسويق المنتجات التقنية والفنية												
حملة وقف الجمعية												
وقف منصة إحسان												
وقف مقر الجمعية												
تسويق اشتراكات الرسائل النصية												
تسويق المصاريف التشغيلية												
تسويق مشاريع الجمعية												
متابعة مشاريع ٢٠٢٥م												
تطوير الموظفين												

تقييم الأداء												
تطوير جادة المتعلم												
التخطيط لسنة ٢٠٢٦م												
العمل المحاسبي												
تحسين الإدارة المالية												

جمعية هداة

المحور الرابع

الحساب الختامي والقوائم المالية

لعام ٢٠٢٤ م

جمعية هداة

مرفق بهذه الورقة الحساب الختامي والقوائم المالية للجمعية لعام ٢٠٢٤م المعد من شركة خالد سلطان الرويس وشركاؤه، للمناقشة والاعتماد.

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٣٢٢)

منطقة الرياض – المملكة العربية السعودية

القوائم المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

وتقرير مراجع الحسابات المستقل

الفهـــرس	**الصفحة**
تقرير مراجع الحسابات المستقل	١ – ٢
قائمة المركز المالي	٣
قائمة الأنشطة	٤
قائمة التدفقات النقدية	٥
قائمة التغير في صافي الاصول	٦
الإيضاحات حول القوائم المالية	٧ – ١٨

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٣٢٢)

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (المبالغ بالريالات السعودية)

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
الأصول			
الأصول المتداولة			
النقد وما في حكمه	(٤)	٢,٥٩٣,٠٣٢	٣,٠٠٤,٧٢٢
مصروفات مدفوعة مقدمة وارصدة مدينه اخرى	(٥)	٣٢٢,٣٩٣	٢٠٠,٢١٣
مجموع الأصول المتداولة		**٢,٩١٥,٤٢٥**	**٣,٢٠٤,٩٣٥**
الأصول غير المتداولة			
الاصول غير الملموسة – بالصافي	(٦)	٤٥,٥٠٥	٧١,٥٠٢
الممتلكات والآلات والمعدات – بالصافي	(٧)	١,٧٦٢,٩٥٨	٨٥,٩٧١
مجموع الأصول غير المتداولة		**١,٨٠٨,٤٦٣**	**١٥٧,٤٧٣**
إجمالي الأصول		**٤,٧٢٣,٨٨٨**	**٣,٣٦٢,٤٠٨**
الالتزامات وصافي الأصول			
الالتزامات المتداولة			
مصروفات مستحقة وارصده دائنة اخرى	(٨)	١٩٥,٥١٠	١٧٥,١٨٢
مجموع الالتزامات المتداولة		**١٩٥,٥١٠**	**١٧٥,١٨٢**
الالتزامات غير المتداولة			
مخصص مكافأة نهاية الخدمة	(٩)	١٢١,٦٩٩	١٢٣,٥١٢
مجموع الالتزامات غير المتداولة		**١٢١,٦٩٩**	**١٢٣,٥١٢**
مجموع الالتزامات		**٣١٧,٢٠٩**	**٢٩٨,٦٩٤**
صافي الأصول			
صافي الأصول غير المقيدة		٤,٤٠٦,٦٧٩	٣,٠٦٣,٧١٤
صافي الاصول المقيدة	(١٤)	–	–
مجموع صافي الأصول		**٤,٤٠٦,٦٧٩**	**٣,٠٦٣,٧١٤**
اجمالي الالتزامات وصافي الاصول		**٤,٧٢٣,٨٨٨**	**٣,٣٦٢,٤٠٨**

إن الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى (١٥) جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٣٢٢)

قائمة الأنشطة

عن السنة المنتهية في٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (المبالغ بالريالات السعودية)

	إيضاح	غير مقيدة	مقيدة	إجمالي ٢٠٢٤م	أجمالي ٢٠٢٣م
الإيرادات					
التبرعات النقدية العامة		١,٤٦١,٥٤٣	–	١,٤٦١,٥٤٣	١,٨٣٨,٥٣١
التبرعات النقدية المقيدة	(١٠)	–	٢٣٨,٣٠٠	٢٣٨,٣٠٠	٥١٩,٥٠٠
اشتراكات الاعضاء		٣,٤٠٠	–	٣,٤٠٠	٣,٢٠٠
الخدمات التطوعية		–	١,١١١,٠٠٠	١,١١١,٠٠٠	–
إيرادات عقد تشغيل		–	–	–	٧٨,٣٣٤
إيرادات خدمات غير مقيدة		٢١١,٦٥٤	–	٢١١,٦٥٤	٥٥,٠٠٠
تبرعات تخفيض التزام		٤٢,٠٢٦	–	٤٢,٠٢٦	١٢١,١٩٧
إعانة الوزارة	(١١)	–	٥٧,٧٧٥	٥٧,٧٧٥	١٥٩,٦٨٨
دعم منصة احسان		–	–	–	٥٣٣,٥٠٠
صندوق دعم الجمعيات		–	١٦١,٣٢٣	١٦١,٣٢٣	٩٣٦,٢١٠
تبرعات عينيه ممتلكات وآلات ومعدات		١,٧٠٠,٠٠٠	–	١,٧٠٠,٠٠٠	–
رسوم فسخ نعاقد		٧٦,٥٦٥	–	٧٦,٥٦٥	–
صافي الأصول المحررة من القيود					
إعادة تصنيف لتحقق قيد الاستخدام		١,٥٦٨,٣٩٨	(١,٥٦٨,٣٩٨)	–	–
اجمالي الإيرادات وإعادة التصنيف		**٥,٠٦٣,٥٨٦**	–	**٥,٠٦٣,٥٨٦**	**٤,٢٤٥,١٦٠**
المصروفات					
مصروفات الخدمات التطوعية		١,١١١,٠٠٠	–	١,١١١,٠٠٠	–
مصروفات جمع أموال		–	–	–	١٣٣,٦٩٦
مصروفات الأنشطة	(١٢)	٢,٠٨٠,٣٥١	–	٢,٠٨٠,٣٥١	١,٨٧١,١٧١
المصروفات العمومية والإدارية	(١٣)	٤٦٩,٠٠١	–	٤٦٩,٠٠١	٤٠٤,٥٩٩
إطفاء الاصول غير الملموسة	(٦)	٢٥,٩٩٧	–	٢٥,٩٩٧	٦,٤٩٩
إهلاك الممتلكات والآلات والمعدات	(٧)	٣٤,٢٧٧	–	٣٤,٢٧٧	٢٣,٨٦١
إجمالي المصروفات		**٣,٧٢٠,٦٢٦**	–	**٣,٧٢٠,٦٢٦**	**٢,٤٣٩,٨٢٦**
التغير في صافي الاصول من الانشطة المستمرة		**١,٣٤٢,٩٦٠**	–	**١,٣٤٢,٩٦٠**	**١,٨٠٥,٣٣٤**
البنود الاستثنائية					
أرباح استثمارية		–	–	–	١٤,٩٩٩
مرتجع منحة التميز		–	–	–	(٢٠,٠٠٠)
تسويات سنوات سابقة		٥	–	٥	–
التغير في صافي الأصول من البنود الاستثنائية		**٥**	–	**٥**	**(٥,٠٠١)**
التغير في صافي الأصول		**١,٣٤٢,٩٦٥**	–	**١,٣٤٢,٩٦٥**	**١,٨٠٠,٣٣٣**
صافي الأصول بداية السنة		٣,٠٦٣,٧١٤	–	٣,٠٦٣,٧١٤	١,٢٦٣,٣٨١
صافي الأصول نهاية السنة		**٤,٤٠٦,٦٧٩**	–	**٤,٤٠٦,٦٧٩**	**٣,٠٦٣,٧١٤**

إن الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى (١٥) جزء لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها

قائمة التدفقات النقدية

عن السنة المنتهية في٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (المبالغ بالريالات السعودية)

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
التغير في صافي الاصول	١,٣٤٢,٩٦٥	١,٨٠٠,٣٣٣
اطفاء الاصول غير الملموسة	٢٥,٩٩٧	٦,٤٩٩
إهلاك الممتلكات والآلات والمعدات	٣٤,٢٧٧	٢٣,٨٦١
المكون من مخصص نهاية الخدمة	٧٤,٧٧٣	٦٩,٩٦٣
تبرعات عينيه ممتلكات وآلات ومعدات	(١,٧٠٠,٠٠٠)	–
التغير في صافي الأصول بعد التسويات	**(٢٢١,٩٨٨)**	**١,٩٠٠,٦٥٦**
التغيرات في الأصول والالتزامات المتداولة		
مصروفات مدفوعة مقدمة وارصدة مدينه اخرى	(١٢٢,١٨٠)	١٠٤,٤٦٣
مصروفات مستحقة وارصدة دائنة أخرى	٢٠,٣٢٨	١٦,٤٩٦
النقد (المستخدم في) الناتج من الأنشطة التشغيلية	**(٣٢٣,٨٤٠)**	**٢,٠٢١,٦١٥**
المسدد من مخصص مكافأة نهاية الخدمة	(٧٦,٥٨٦)	(٤٥,٢١٠)
صافي (المستخدم في) النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	**(٤٠٠,٤٢٦)**	**١,٩٧٦,٤٠٥**
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
اضافات الممتلكات والآلات والمعدات	(١١,٢٦٣)	(١٢,٤٩٦)
اضافات الأصــول غير الملموسة	–	(٧٨,٠٠٠)
صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية	**(١١,٢٦٣)**	**(٩٠,٤٩٦)**
التغير في النقدية خلال السنة	**(٤١١,٦٨٩)**	**١,٨٨٥,٩٠٩**
النقدية وما في حكمها في بداية السنة	٣,٠٠٤,٧٢٢	١,١١٨,٨١٣
النقدية وما في حكمها في نهاية السنة	**٢,٥٩٣,٠٣٣**	**٣,٠٠٤,٧٢٢**

إن الإيضاحات المرفقة من رقم (١) إلى رقم (١٥) تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٣٢٢)

قائمة التغير في صافي الاصول

عن السنة المنتهية في٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (المبالغ بالريالات السعودية)

	غيـر مقيـدة	مقيـدة	إجمـالي
التغير في صافي الأصول			
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	١,٢٤٣,٣٨١	٢٠,٠٠٠	١,٢٦٣,٣٨١
التغير في صافي الأصول خلال السنة	١,٨٢٠,٣٣٣	(٢٠,٠٠٠)	١,٨٠٠,٣٣٣
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	**٣,٠٦٣,٧١٤**	–	**٣,٠٦٣,٧١٤**
التغير في صافي الأصول خلال السنة	١,٣٤٢,٩٦٥	–	١,٣٤٢,٩٦٥
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	**٤,٤٠٦,٦٧٩**	–	**٤,٤٠٦,٦٧٩**

إيضاحات حول القوائم المالية
عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

(١) التكوين والنشاط: –

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية، تحت اشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم (٣٣٢٢) بتاريخ ٢٠٢٠/٠١/١٤م الموافق ١٤٤١/٠٥/١٩هـ، ومركزها الرئيسي: – الرياض – المملكة العربية السعودية.

١,١- وتتمثل أهداف الجمعية طبقاً لنظامها الأساسي فيما يلي: –

* نشر العلم النافع وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدة وعبادة ومعاملة وأخلاقا.
* استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله تعالى ونشر العلم الشرعي.
* إحياء السنة ونشرها والتحذير من البدع وإماتتها وربط الناس بمنهج السلف الصالح.
* العمل على تحقيق الطاعة لله والطاعة لرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر.
* العمل على مكافحة الانحراف الفكري وبيان آثاره وأضراره.

٢,١- السنة المالية: –

تبدأ السنة المالية في الاول من يناير من العام المالي ٢٠٢٤م وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من العام المالي ٢٠٢٤م.

(٢) اسس اعداد القوائم المالية:

٢-١ المعايير المحاسبية المطبقة:

تم عرض وإعداد القوائم المالية طبقا للمعايير المحاسبية للمنشآت الغير هادفة للربح المطبقة في المملكة العربية السعودية، ولمتطلبات الاثبات والقياس والافصاح الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي للمنشآت الصغيرة ومتوسطة الحجم المعتمدة في المملكة العربية السعودية فيما لم تعالجه المعايير المحاسبية للمنشآت غير الهادفة للربح الصادرة عن الهيئة والاصدارات الاخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين الملائمة لظروف الجمعية. وتم الافصاح عن اهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل الجمعية في ايضاح رقم (٣)

٢-٢ اسس القياس:

تم اعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية – ما لم يذكر غير ذلك – وباستخدام اساس الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية.

٢-٣ العملة الوظيفية وعملة العرض:

يعتبر الريال السعودي العملة الوظيفية للمؤسسة وعملة العرض، وتم تقريب المبالغ لأقرب ريال سعودي.

٢-٤ استخدام التقديرات:

إن إعداد القوائم المالية وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي للمنشآت صغيرة ومتوسطة الحجم، والتي يتطلب فيها استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على مبالغ الأصول والخصوم وإيضاحات الأصول والخصوم المُحتملة في تاريخ القوائم المالية، إضافة إلى الإيرادات والمصروفات المُسجلة خلال تلك السنة وبالرغم من أن هذه التقديرات مبنية على أفضل المعلومات المتوفرة لدى الإدارة حول الأحداث والأنشطة إلا أن النتائج الفعلية قد تختلف عن هذه التقديرات.

(٣) اهم السياسات المحاسبية المتبعة: (يتبع)

١,٣ – النقدية وما في حكمها:

تتمثل النقدية وما في حكمها في أرصدة النقدية في الخزينة، والحسابات الجارية، وودائع البنوك عالية السيولة وقصيرة الاجل اقل من ثلاثة أشهر والتأمينات المحتجزة (إذا كانت فترات الاستحقاق الاصلية اقل من ٣٠يوماً).

٢,٣ – المدينون التجاريون:

تمثل حقوق الجمعية لدى الغير من عملاء الجمعية الناتجة عن عمليات البيع الآجلة ، وتظهر الذمم المدينة التجارية بالمبلغ الاصلي للفاتورة ناقصا المخصص لقاء الديون المشكوك في تحصيلها ، يجنب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على ان الجمعية لن تكون قادرة على تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الاصلية للذمم المدينة ، ويتم تحميل المخصصات في قائمة الانشطة وتدرج ضمن المصروفات العمومية والادارية ، عندما تكون الذمم غير قابلة للتحصيل يتم شطبها مقابل مخصص الديون المشكوك فيها وبعد انفاذ جميع الاجراءات القانونية اللازمة .

٣,٣ – الممتلكات والآلات والمعدات:

تمثل ممتلكات وآلات ومعدات الجمعية والتي تم اقتنائها بهدف استخدامها في تسيير عمليات وانشطة الجمعية وليس بغرض البيع تقيد الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة مضافا اليها تكلفة المصاريف اللازمة لجعل الاصل الثابت جاهز للاستخدام، وتظهر بالتكلفة ناقصا الاستهلاك المتراكم واي انخفاض في القيمة، تستهلك التكلفة ناقصا القيمة التقديرية المتبقية بطريقة القسط الثابت على مدى الاعمار الانتاجية المقدرة، للموجودات كما يلي:

كمبيوتر وطابعات	٢٥%	سيارات	٢٠%
أثاث ومفـروشات	٢٠%	أجهزة التدفئة والتبريد	٢٠%
أجهزة ومعدات إضاءة	١٠%	اتصال وامن وحماية	١٥%

تتم مراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية وطرق الاستهلاك ويتم تعديلها مستقبلا، إذا كان ذلك ملائما، في حالة وجود دليل على وجود تغير هام منذ تاريخ أحدث تقرير.

تظهر المشروعات تحت التنفيذ بالتكلفة لحين اكتمال الانشاءات او التركيبات وتصبح جاهزة للاستخدام وعندئذ يتم تحويل تكلفة هذه الموجودات بالإضافة الى التكاليف المنسوبة مباشرة الى الانشاءات الى فئة الموجودات المعنية. لا يتم تحميل الاستهلاك على المشروعات تحت التنفيذ.

٤,٣ – اصول الاوقاف:

يتم فصل الاصول الوقفية في مجموعة خاصة نظرا لخصوصية اصول الاوقاف الشرعية والتي تقضي باستخدام هذه الاصول في اغراض محددة سلفا تم اثباتها في صكوك الوقفية والتي ينبغي الالتزام بها بالإضافة الى ضرورة المحافظة على هذه الاصول الوقفية والعناية بها واستثمارها بما يحقق اهداف الواقف ويعود بالنفع على المستفيدين من عوائد وايرادات هذه الاوقاف.

إيضاحات حول القوائم المالية
عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(٣) اهم السياسات المحاسبية المتبعة: (يتبع)

٥,٣ – الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع والدائنون الآخرون:

يتم اثبات الالتزامات لقاء المبالغ الواجب دفعها في المستقبل عن البضاعة او الخدمات المستلمة، سواءً قدمت ام لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين. الذمم الدائنة التجارية هي عبارة عن التزامات بسداد قيمة البضائع او الخدمات التي يتم الحصول عليها في سياق العمل الاعتيادي من الموردين، يتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية كمطلوبات متداولة إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال سنة واحدة او اقل، والا يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة، ويتم اثبات الذمم الدائنة مبدئيا بسعر المعاملة.

٦,٣ – عقود الإيجار:

يعتبر الترتيب التعاقدي ايجار (او ينطوي على ايجار) إذا كان الوفاء به يتوقف على استخدام أصل او اصول محددة وينقل هذا الترتيب حق استخدام الاصل او الاصول حتى ولو لم ينص صراحة على ذلك الحق في هذا الترتيب التعاقدي.

يصنف عقد الايجار عند تاريخ نشأه العقد كعقد ايجار تمويلي إذا كان ينقل كافة المخاطر الجوهرية على الملكية الي الجمعية

أ–الجمعية كمستأجر

إذا تم تصنيف عقد الايجار كعقد تمويلي يتم اثباته بالقيمة العادلة له في بداية عقد الايجار خلال الفترات اللاحقة يتم توزيع دفعات الايجار ما بين تخفيض التزامات عقود الايجار والأعباء المالية التي يتم اثباتها ضمن تكاليف الاقتراض بقائمه الانشطة للسنة.

يتم استهلاك الموجودات المستأجرة على مدي العمر الانتاجي للأصل او عقد الايجار ايهما اقل.

إذا تم تصنيف عقد الايجار عقد ايجار تشغيلي يتم اثبات الدفعات بموجب عقود الايجار التشغيلية كمصروف بقائمه الانشطة على اساس القسط الثابت على مدار فترة الايجار.

ب–الجمعية كمؤجر

يتم تصنيف كافة العقود التي لا تقوم الجمعية بموجبها بتحويل كافة المخاطر ومنافع ملكيه الموجودات الجوهرية كعقود ايجارات تشغيلية، يثبت دخل الايجار بقائمه الانشطة خلال الفترة التي يتم يكتسب فيها.

٧,٣ – المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى الجمعية التزام حالي قانوني أو تعاقدي يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام.

٨,٣ – منافع الموظفين:

أ – منافع الموظفين قصيره الاجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الاجل كمصروفات عندما يتم تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام المتعلق بالمبلغ المتوقع دفعه عندما يكون على الجمعية التزام نظامي او ضمني حالي لدفع هذه المبلغ مقابل الخدمات السابقة التي قدمها الموظف ويمكن تقدير هذا الالتزام بصوره موثقه.

ب – منافع الموظفين طويلة الاجل

لا تقوم الجمعية باحتساب مخصص تجاه الالتزام بموجب خطه مكافأة نهاية الخدمة الغير ممولة ويتم احتسابها وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي او اللوائح الداخلية للجمعية على أساس الفترة التي أمضاها الموظف في خدمة الجمعية وذلك عند انهاء خدمات الموظف

إيضاحات حول القوائم المالية
عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م
(٣) اهم السياسات المحاسبية المتبعة: (يتبع)

٩,٣ – ضريبة القيمة المضافة:

أ– تقوم الجمعية بتسجيل الضريبة على مشترياتها تمهيداً لاستردادها من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك حسب التعاميم الواردة بهذا الخصوص من وزارة الموارد البشرية والقرارات والاجراءات ذات الصلة من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك وذلك حال قبولها كمنشاة قابلة للاسترداد بسبب النشاط.

ب– في حال وجود نشاط تجاري لدى الجمعية فتقوم الجمعية بالتسجيل لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك كمنشاة تجارية وتقدم اقراراتها بناء على ذلك

١٠,٣ – قائمة الانشطة:

يتم عرض المعلومات عن الايرادات والمصروفات على اساس وظيفي، طبقا للأنواع المختلفة من البرامج المقدمة، والانشطة المساندة.

أ– اعتراف بالإيرادات والتبرعات: (تتبع)

تعد التبرعات تحويلات غير مشروطة لأصول، سواء اكان ذلك في صورة نقدية، او في صورة اصول اخرى الى جهة ما، او تعد سدادا او اسقاطا لما عليها من التزامات، من خلال عملية غير تبادلية تتم طوعا من قبل جهة اخرى. ويتم تصنيف التبرعات التي تتسلمها الجمعية من قبل المتبرعين الى تبرعات مقيدة وتبرعات غير مقيدة وتبرعات اوقاف طبقا لطبيعة وشروط المتبرعين.

يجب قياس التبرعات بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتبرعات عند توافر الشروط التالية:

– عندما تتمتع الجمعية بسلطة إدارة التبرع أو التصرف فيه بأي شكل من أشكال التصرف بما يسمح لها تحديد كيفية الاستخدام في المستقبل.

– وأن تتوقع الجمعية الحصول على التبرع بدرجة معقولة من الثقة

– وأن يكون التبرع قابلاً للقياس بدرجة معقولة من الموضوعية. وبناء على الشروط المذكورة اعلاه، تكون سياسة اثبات ايرادات مصادر التبرعات المختلفة كما يلي: –

التبرعات النقدية:

يتم قيد ما يُتلقى من تبرعات نقدية في الفترة التي تتسلم فيها الجمعية تلك التبرعات.

التبرعات العينية بغرض اعادة بيعها او توزيعها:

يتم قيد التبرعات العينية بالقيمة القابلة للتحقق في الفترة المحاسبية التي تم الاستلام فيها وعند تعذر الوصول الى القيمة القابلة للتحقق لتلك السلع فانه يجب تأجيل الاعتراف بتلك التبرعات الى حين بيعها.

التبرعات العينية – اصول بغرض استخدامها:

يتم الاعتراف بها كتبرعات بالقيمة العادلة في قائمة الانشطة، وضمن مجموعات الاصول المناسبة في قائمة المركز المالي.

الخدمات التطوعية:

يتم إثبات ما تستقبله الجمعية من تبرعات في صورة خدمات تطوعية أو تجهيزات أو منافع أو مرافق ضمن التبرعات وذلك عند إمكانية قياسها بحيث تعكس القيمة المقدرة لتلك التبرعات، القيمة العادلة لتلك الخدمات أو المنافع أو التجهيزات.

إيضاحات حول القوائم المالية
عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م

(٣) اهم السياسات المحاسبية المتبعة: (يتبع)

أ- اعتراف بالإيرادات والتبرعات: (تتمه)

التعهد بتقديم تبرع:

يتم الاعتراف بالتعهد بتقديم تبرع في القوائم المالية، عند توافر دليل مقنع في صورة مستندات، او اي وسائل ثبوتية اخرى يمكن التحقق من صحتها، تؤكد وجود التعهد. ويعد الاتفاق، الذي لا يشير بوضوح الى كونه يمثل تعهدا؛ تعهدا غير مشروط بتقديم تبرع في حال اشتمال الاتفاق على نية غير مشروطة، مشمولة النفاذ نظاما، بتقديم تبرع.

المنح الحكومية:

تتسلم الجمعية منح حكومية من وزارة الموارد البشرية ويتم الاعتراف بها وفقا لمسارات المنح التي تعتمدها الوزارة والشروط المرتبطة بها

الايرادات التشغيلية الاخرى:

يتم الاعتراف بها عند تحققها من خلال تقديم خدمة او بيع سلعة وفقا للالتزامات المحددة مسبقاً بين الطرفين.

ايرادات التحويلات واعادة التصنيف:

يمثل عملية المناقلة والتحويل بين الحسابات المقيدة وغير المقيدة نتيجة رفع القيود من قبل المتبرع، او انقضاء القيد بمرور الوقت او استيفاء القيود من قبل الجمعية.

ب- المصروفات والمساعدات

مصـــروفات الانشطة:

تتمثل مصروفات الأنشطة في المصروفات الناتجة عن مجهودات الجمعية في اداء وظيفتها الاجتماعية والتي تمثل النشاط الرئيسي للجمعية

المساعدات النقدية:

تتمثل في مصروفات المساعدات النقدية المقدمة للمحتاجين ويتم تسجيلها فور سدادها لمستحقيها او استحقاقها.

مصروفات المنح الحكومية:

تمثل مصروفات البرامج والانشطة الممولة والمدعومة من المنح الحكومية التي تعتمدها وزارة الموارد البشرية.

مصروفات جمع الاموال:

مصروفات التسويق وتنمية الموارد المالية وجمع التبرعات بشكل مباشر او يتم تحميلها باتباع اسس تحميل عادلة ومعتمدة من اصحاب الصلاحية.

مصاريف الحوكمة:

تخص مصروفات مجلس الادارة ومعتمدة من اصحاب الصلاحية.

١١,٣ – صافي الاصول (تتبع)

يمثل حساب صافي الاصول في الجمعية الخيرية حساب حقوق الملكية في المنشآت الربحية، ويتم تبويبه وفقا لمعيار العرض والافصاح للقوائم المالية للمنشآت غير الهادفة للربح الى: –

صافي الاصول غير المقيدة

تعد جزء من اصول الجمعية لا يخضع لقيود من جانب المتبرع، ومن ثم فهي تقع تحت السيطرة الكاملة لإدارة الجمعية، وقد تكون الاصول غير المقيدة اصولا متداولة، او استثمارات واصولا مالية، او اصولا ثابتة، او اصولا غير ملموسة.

إيضاحات حول القوائم المالية

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م (المبالغ بالريالات السعودية)

(٣) اهم السياسات المحاسبية المتبعة: (يتبع)

١١,٣ – صافي الاصول (تتمه)

صافي الاصول المقيدة

تعد جزء من اصول الجمعية خاضعة لقيود مؤقتة من جانب المتبرع، وتلك القيود قد تكون مرتبطة باستخدام الاصول لأغراض محددة او بتوقيت هذا الاستخدام او كليهما معا، وقد تكون الاصول المقيدة اصولا متداولة، او استثمارات واصولا مالية، او اصولا ثابتة، او اصولا غير ملموسة.

صافي اصول الاوقاف

تعد جزء من اصول الجمعية خاضعة لقيود دائمة من جانب المتبرع نظراً لخصوصية الوقف الشرعية، وتلك القيود قد تكون مرتبطة باستخدام الاصول لأغراض محددة، مع المحافظة عليها، وعدم بيعها، او باستثمارها لتوفير مصدر دائم للدخل.

١٢,٣ – قائمة التدفقات النقدية:

يتم إعداد قائمة التدفقات النقدية وفقا للطريقة غير المباشرة

(٤) النقد وما في حكمه	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
مصرف الراجحي ح/٨٨٩٧	٢,٤٨١,٣٩٥	٢,٦٤٠,٥٧٨
بنك الانماء ح/٩٠٠٠	١١١,٦٣٧	٣٦٤,١٤٤
	٢,٥٩٣,٠٣٢	**٣,٠٠٤,٧٢٢**

(٥) مصروفات مدفوعة مقدما وارصده مدينه اخرى	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
مزايا وحوافز مقدما	١٢٩,٨٤٣	٧٩,٦٠٦
ذمم العاملين	١٢٧,٣٥٠	٧٠,٠٠٠
ضريبة القيمة المضافة	٤١,٩٧٥	٢٤,٧٠٩
عهد الموظفين	٢١,٩٧٤	٢١,٩٥١
إيرادات مستحقة	٦٠٠	٢,٨٠٠
منافع وخدمات مقدما	٦٥١	١,١٤٧
	٣٢٢,٣٩٣	**٢٠٠,٢١٣**

(٦) الاصول غير الملموسة – بالصافي	**برامج**	**الخطة الاستراتيجية**	**الإجمالي**
التكلفة			
الرصيد بداية السنة	١٠,٠٠٠	٧٨,٠٠٠	٨٨,٠٠٠
الرصيد في نهاية السنة	**١٠,٠٠٠**	**٧٨,٠٠٠**	**٨٨,٠٠٠**
الاطفاء المتراكم			
الرصيد بداية السنة	٩,٩٩٩	٦,٤٩٩	١٦,٤٩٨
إطفاء السنة	–	٢٥,٩٩٧	٢٥,٩٩٧
الرصيد في نهاية السنة	**٩,٩٩٩**	**٣٢,٤٩٦**	**٤٢,٤٩٥**
القيمة الدفترية			
الرصيد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	**١**	**٤٥,٥٠٤**	**٤٥,٥٠٥**
الرصيد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	١	٧١,٥٠١	٧١,٥٠٢

(٧) الممتلكات والآلات والمعدات – بالصافي

	أراضي	مباني	سيارات	كمبيوتر وطابعات	الات ومعدات	اثاث مكتبي	التدفئة والتبريد	أجهزة ومعدات اضاءة	اتصال وامن وحماية	الإجمالي
التكلفة										
الرصيد بداية السنة	–	–	٤٩,١٩٦	٣٣,٤٣٥	١٢,٤٥٢	٤,٩٠٠	٤,٥١٦	١٤,٢٥٩	١٠,٠٦٨	١٢٨,٨٢٦
الاضافات خلال السنة	١,٦٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	–	١١,٢٦٣	–	–	–	–	–	١,٧١١,٢٦٣
الرصيد في نهاية السنة	**١,٦٥٠,٠٠٠**	**٥٠,٠٠٠**	**٤٩,١٩٦**	**٤٤,٦٩٨**	**١٢,٤٥٢**	**٤,٩٠٠**	**٤,٥١٦**	**١٤,٢٥٩**	**١٠,٠٦٨**	**١,٨٤٠,٠٨٩**
الإهلاك المتراكم										
الرصيد بداية السنة	–	–	١٢,٢٩٩	١٦,٢٣٩	٣,٩٢٩	١,٩٠٠	١,٦٣٢	٤,٧٦٩	٢,٠٨٦	٤٢,٨٥٤
إهلاك السنة	–	٨,٣٣٣	٩,٨٣٩	٨,٦٨٤	٢,٤٩٠	٩٨٠	١,٠١٤	١,٤٢٦	١,٥١١	٣٤,٢٧٧
الرصيد في نهاية السنة	–	**٨,٣٣٣**	**٢٢,١٣٨**	**٢٤,٩٢٣**	**٦,٤١٩**	**٢,٨٨٠**	**٢,٦٤٦**	**٦,١٩٥**	**٣,٥٩٧**	**٧٧,١٣١**
القيمة الدفترية										
الرصيد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م	**١,٦٥٠,٠٠٠**	**٤١,٦٦٧**	**٢٧,٠٥٨**	**١٩,٧٧٥**	**٦,٠٣٣**	**٢,٠٢٠**	**١,٨٧٠**	**٨,٠٦٤**	**٦,٤٧١**	**١,٧٦٢,٩٥٨**
الرصيد ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	–	–	٣٦,٨٩٧	١٧,١٩٦	٨,٥٢٣	٣,٠٠٠	٢,٨٨٤	٩,٤٩٠	٧,٩٨٢	٨٥,٩٧٢

(٨) مصروفات مستحقة وارصده دائنة اخري	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
مؤسسة وثاق للخدمات التسويقية	٩٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
بدل إجازة	٦٠,٦٣٠	٣٧,٣٨٥
مركز فاز للاستشارات	–	١٩,٥٠٠
تأمينات مستحقة	١٤,٩٩٠	١٠,٣٦٢
تذاكر سفر مستحقة	٢١,٢٤٤	١٠,٠٠٤
شركة روافد تك	٧,٩٦٧	٦,٨٨٦
منافع وخدمات مستحقة	٦٧٩	١,٠٤٥
	١٩٥,٥١٠	**١٧٥,١٨٢**

(٩) مخصص مكافأة نهاية الخدمة	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
رصيد بداية السنة	١٢٣,٥١٢	٩٨,٧٥٩
المكون خلال السنة	٧٤,٧٧٣	٦٩,٩٦٣
المسدد خلال السنة	(٧٦,٥٨٦)	(٤٥,٢١٠)
الرصيد في نهاية السنة	**١٢١,٦٩٩**	**١٢٣,٥١٢**

(١٠) التبرعات النقدية المقيدة	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
تبرعات اوقاف مؤسسة الحبيب	١٠٠,٠٠٠	٢٠٦,٠٠٠
تبرعات محمد عبد الله الجميح	–	١١٠,٠٠٠
تبرعات محمد عبد العزيز الجميح	–	١٠٠,٠٠٠
تبرعات اوقاف الضحيان الخيرية	–	٥٣,٥٠٠
تبرع مؤسسة الضويان الخيرية	٢٥,٠٠٠	–
تبرعات عبد العزيز عبد الله الجميح	–	٥٠,٠٠٠
تبرعات مؤسسة الحمدان الخيرية	٨٠,٠٠٠	–
مؤسسة فهد العويضة الخيرية	٣٣,٣٠٠	–
	٢٣٨,٣٠٠	**٥١٩,٥٠٠**

(١١) إعانة الوزارة	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
دعم صندوق تنمية الموارد البشرية	٥٧,٧٧٥	٩٢,٤٤٩
وزارة العمل والتنمية الاجتماعية	–	٦٧,٢٣٩
	٥٧,٧٧٥	**١٥٩,٦٨٨**

(١٢) مصروفات الأنشطة	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
أجور ورواتب وما في حكمها	٦٥١,٧٠٧	٦٦٤,٧٥٩
مصروفات برامج وأنشطة غير مقيدة	٣٨٥,٧٣١	٢٦٤,٨٨٠
مزايا وحوافز	٣٦١,٨٧٦	٢٢٤,٦٣٣
أتعاب مهنية	١٥٠,٠٧٨	١٢٠,٨٤٨
الإيجار	٤٠,١١٧	١١٦,٤٧٠
بدل إجازة	٨٥,٩٢٢	٩١,٩٤٤
تأمينات اجتماعية	٥٢,٢٤٩	٥٣,٢٣٢
رسوم حكومية	٥٦,٩٧١	٥١,٨٠٠
مكافأة نهاية الخدمة	٥٧,١٨٧	٤٦,٥٩٦
رسوم التأمين الطبي	٣٤,٣١٧	٤٢,٧٢٤
تذاكر سفر وسفريات	٢٢,٨١٥	٤١,٥١٣
العينات والهدايا	٦٥,٢٩٧	٣٦,٠٢٦
أخرى ومتنوعة	–	٢١,٣٧٩
اشتراكات وتصديقات	٨,٨٤٨	٢٠,٦١٠
دعاية وإعلان	١٣,١٤٣	١٣,٢٤٧
كهرباء ومياه	١١,٩٩٣	١٢,٩٨٩
ضيافة ونظافة	١٣,١٨٣	٩,٧٢٣
الهاتف والفاكس والبريد	١٠,١٨٢	٨,٢٠٨
أدوات مكتبية ومطبوعات	٦,٢٣٢	٦,٧٣٦
أدوات مستهلكة	١١,١٩١	٦,٣٠٠
وقود ومحروقات	٤,٣١٢	٤,٣٨٦
صيانة وإصلاح	٤,٥٢٥	٢,٥٢٩
مصاريف بنكية	٢,٥٩٨	٢,١٣٣
التدريب والتأهيل	٦,٩٢٤	٢,٠٢٩
مصاريف تحميل وتنزيل والتراخيص	١,٠٠٥	١,٩٠٧
مصاريف الشحن والتامين	٢,١١٦	١,٤٥٠
غرامات ومخالفات	١,٤٠٧	١,٠٤٤
عقود الصيانة والتشغيل	٣,٠٨٩	١,٠٥٠
مستلزمات انظمة معلومات	٧٨٠	٢٦
تعبئة	١٦٥	–
سفريات عمل	٧,٧٢٦	–
عجز وفائض نقدية	٦,٦٦٥	–
	٢,٠٨٠,٣٥١	**١,٨٧١,١٧١**

(١٣) المصروفات العمومية والإدارية	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م**
أجور ورواتب وما في حكمها	٢٤٨,٣٣٨	٢١٩,٧٩٩
بدلات الموظفين	١٠٣,٢٣١	٧٨,٢٧٥
تأمينات اجتماعية	٣٠,٩٤٥	٢٥,٨٢٧
بدل إجازة	٢٨,١٨٩	٢٢,٨٢٩
مكافأة نهاية الخدمة	١٨,٧٧٤	١٦,٩٥٦
رسوم حكومية	١٠,١٣٤	٩,٦٣٤
التأمين الطبي	١٠,٤٧٣	٩,٠١٤
اتعاب مهنية	١٠,٠٠٠	٧,٥٥٠
أدوات مكتبية ومطبوعات	–	٦,٩٦٨
الايجار	١,٣٠٩	٣,٨٠٠
مصاريف التدريب والتأهيل	٩٩٩	١,١٨٠
اشتراكات وتصديقات	٥,٠٠٠	١,١٤٠
ضيافة ونظافة	–	٤١١
تذاكر السفر	٨٥٠	٤٠٠
صيانة وإصلاح	–	٣٥٠
مصاريف بنكية	٥	٣٤٦
تراخيص وغرامات	٤٥٤	–
سفريات عمل داخلية	–	١٢٠
دعاية واعلان	٣٠٠	–
	٤٦٩,٠٠١	**٤٠٤,٥٩٩**

(١٤) صافي الاصول المقيدة	**١ يناير ٢٠٢٤م**	**المقيد خلال السنة**	**المحرر خلال السنة**	**٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م**
مؤسسة محمد عبد العزيز الحبيب الخيرية	-	١٠٠,٠٠٠	(١٠٠,٠٠٠)	-
مؤسسة علي عبد العزيز الضحيان الخيرية	-	٢٥,٠٠٠	(٢٥,٠٠٠)	-
مؤسسة عبد العزيز عبد الرحمن الحمدان	-	٨٠,٠٠٠	(٨٠,٠٠٠)	-
مؤسسة فهد العويضة الخيرية	-	٣٣,٣٠٠	(٣٣,٣٠٠)	-
دعم صندوق تنمية الموارد البشرية هدف	-	٥٧,٧٧٥	(٥٧,٧٧٥)	-
المركز الوطني (صندوق دعم الجمعيات)	-	١٦١,٣٢٣	(١٦١,٣٢٣)	-
خدمات تطوعية	-	١,١١١,٠٠٠	(١,١١١,٠٠٠)	-
	-	**١,٥٦٨,٣٩٨**	**(١,٥٦٨,٣٩٨)**	-

(١٥) عام

- تم اعتماد القوائم المالية للجمعية من الادارة بتاريخ .....

المحور الخامس

مشروع الميزانية التقديرية لعام ٢٠٢٥ م

جمعية هداة

مرفق بهذه الورقة مشروع الميزانية التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥م المعد من قسم الحسابات في الجمعية، للمناقشة والاعتماد.

تفاصيل الرواتب

م	الإسم	المسمي الوظيفي	سنوات الخبرة	الراتب حسب السلم الوظيفي	الدعم الحكومي	صافي المدفوع من الجمعية
1	محمد بن عبد الإله المشرف	رئيس تنفيذي	10	19,999	**7407**	**12,592**
2	عبد الله بن محمد الهدلق	مدير إدارة المشاريع	5	11,553	**4279**	**7,274**
3	عبد الرحمن بن طارق الغيث	مدير جودة	4	10,665	**2962**	**7,703**
4	عبد العزيز بن أحمد السناني	مدير تسويق	4	10,665	**3950**	**6,715**
5	عبد الله بن عبد الكريم القشعمي	مدير مالي	3	9,777	**3621**	**6,156**
6	عبد الرحمن بن مساعد العتيق	مدير إداري	6	9,334	**3210**	**6,124**
7	سعيد بدوي بالقحوم	مدير تقنية معلومات	20	16,995		**16,995**
8	عمرو حسن المكي	محلل نظم عام	15	16,995		**16,995**
9	شادي أسامه زينه	مدير إنتاج تليفزيوني	15	13,998		**13,998**
10	سامح محمد كامل أبويوسف	محاسب عام	16	12,002		**12,002**
11	هاني محمد عثمان باعثمان	سكرتير تنفيذي	15	8,001		**8,001**
12	عبد الله بن فهد الحسين	أخصائي إدارة مشاريع	2	7,777	**2716**	**5,061**
13	عبد السلام بن عبد العزيز الجبرين	أخصائي إدارة مشاريع	2	7,777	**2160**	**5,617**
14	نافيد أجمل محمد أجمل	مراسل ومصور تليفزيوني	13	7,334		**7,334**
15	منيرة بنت حمد الزامل	أخصائي إدارة مشاريع (جزئي)	1	2,199		**2,199**
المجمـــــوع				**165,071**	**30305**	**134,766**

م	الشهر	إجمالي الرواتب	إجمالي الدعم	إجمالي الرواتب بعد الدعم
1	رواتب ١٢ شهر من عام ٢٠٢٥	1,980,852	363660	1,617,192

خارج الدوام		
مبلغ إضافي يستخدم خارج الدوام	**25,000**	وقت إضافي

إجمـــالي المبالغ	**2,005,852**

2

مصاريف المنصة التعليمية

م	البند	العدد	إجمالي شهرياً	إجمالي سنوياً	ملاحظات
1	عقد إدارة وتشغيل المنصة التعليمية	12	33,400	400,800	مبلغ التعاقد يشمل ضريبة القيمة المضافة ١٥%
المجمـــوع			**33,400**	**400,800**	

ملاحظة : ١ - تم التعاقد مع شركة روافد تك لتقنية المعلومات من قبل ومن خلالها يتم إدارة السيرفر وتقديم الدعم الفني في ذلك بمبلغ شهري قدره ١٣,٨٠٧ ريال ويتم خلاله تقديم الدعم الفني للطلاب وللسيرفر وتقديم خدمات فنية كتقرير عن الدروس وتفريغها ومراجعتها لغوياً وتصميم المواقع.

٢ - المبلغ الموضح يمكن أن يزيد أو ينقص حسب الفاتورة الصادره من قبل شركة روافد تك لتقنية المعلومات وذلك حسب الأعمال المطلوبه .

3

مصاريف استشارات

م	البند	إجمالي سنوياً	ملاحظات
1	قيمة مصاريف استشارات شرعية وإدارية وتقنية ومالية	300,000	
المجمـــــوع		**300,000**	

مبادرات الخطة الاستراتيجية

م	بيان الأعمال	المبلغ بالريال	ملاحظات
1	مبادرات الخطة الاستراتيجية	500,000	جميع مصاريف المبادرات المذكورة في الخطة التشغيلية بدون الرواتب والتسويق وتكاليف مبنى مقر الجمعية وشراء الوقف
	المجمـــوع	**500,000**	

المصروفات التشغيلية

م	البند	التفصيلي	المبلغ بالريال	العدد شهر/ وحدة	القيمة	ملاحظات
مصروفات تشغيلية للاستوديو						
1	**مستلزمات تشغيل**	مستلزمات تصوير وصوت وإضاءة وتسجيل وفيديو ومونتاج	70,000	1	70,000	مثل بطاريات للكاميرات واللواقط وبطاريات للمنظم الاحتياطي وطلبات تصوير خارجية وسماعات وتوصيلات وكارت فيديو وتعديلات اضاءة
2	**ديكورات**	تصاميم وتنفيذ وتركيب ديكورات لبرامج الجمعية	30,000	1	30,000	
3	**صيانة وقائية**	صيانة أجهزة الاستوديو	15,000	1	15,000	تشمل صيانة أجهزة ومعدات تصوير وصوت وإضاءة وأية أجهزة أخرى بالاستوديو
مصروفات تشغيلية تقنية						
4	**اشتراكات**	اشتراكات بث للإنترنت ورسائل بريد و واتس أب	3,000	12	36,000	بث على اليوتيوب والفيس بوك وتويتر
5	**أعمال تقنية وفنية**	أعمال تقنية وفنية وتصاميم	10,000	12	120,000	
مصروفات تشغيلية أخرى						
6	**مصروفات سيارات**	صيانة سيارة ورسوم تأمين وفحص وتجديد استمارة و وقود	12,000	1	12,000	الصيانة مثل غيار زيت ماكينة وجير وفلتر ماكينة وهواء وأية صيانة أخرى ورسوم تأمين وتجديد استمارات.
الإجمـالي					**283,000**	

أصول غير متداولة

بيان بالأصول غير المتداولة المتوقعة					
م	البند	العدد	المبلغ بالريال	القيمة	ملاحظات
	أولاً: الأصول الثابتة				
1	أجهزة حاسب ألي	6	4,000	24,000	
2	أجهزة ومعدات	6	20,000	120,000	
3	بناء مقر الجمعية	1	6,000,000	6,000,000	
4	شراء وقف عقاري للجمعية	1	10,000,000	10,000,000	
	الاجمـالي			**16,144,000**	

تفاصيل المصروفات العمومية والإدارية

م	البند	التفصيلي	المبلغ بالريال	العدد شهر/ وحده	القيمة	ملاحظات
المصروفات العمومية والإدارية						
2	**المستلزمات المكتبية**	قرطاسية ونحوه	500	12	6,000	
3	**الضيافة**					
		زيارات ومناسبات	1,000	5	5,000	
		ضيافة للمكتب	1,500	12	18,000	
4	**النظافة**	لوازم نظافة للمكتب	500	12	6,000	
		أجور نظافة	500	12	6,000	
5	**صيانة عامة**	كهرباء وسباكة ودهان	15,000	1	15,000	
		صيانة أجهزة عامة وألات ومعدات عامة وأخرى	10,000	1	10,000	
6	**كهرباء ومياه وهاتف وإنترنت وجوال**	فواتير كهرباء ومياه وهاتف وإنترنت وجوال	25,000	1	25,000	
7	**أتعاب مهنية**	إقفال حسابات وأتعاب مهنية أخرى	30,000	1	30,000	
8	**مصاريف اشتراكات وتصديقات**	اشتراك تطبيق زووم وجوجل والغرفة التجارية والمتجر والدومين وعضوية مجلس الجمعيات	30,000	1	30,000	
9	**مصاريف تراخيص**	مصاريف تراخيص برامج ومستلزمات أنظمة تشغيل	10,000	1	10,000	
10	**دورات تدريبية**	دورات تدريبية لمنسوبي الجمعية لرفع الكفاءة	5,000	15	75,000	
11	**رحلات عمل**	رحلات مهام عمل تشمل انتقالات وإقامه وضيافة	1,000	12	12,000	
12	**مصروفات بنكية**	رسوم تحويلات بنكية ومصروفات إدارية للبنك	3,500	1	3,500	
13	**مصاريف دعاية وإعلان**	ترويج على منصة تويتر وبنرات ولوحات	30,000	1	30,000	
14	**مكافأت وهدايا**	مكافات وهدايا للطلاب	100,000	1	100,000	
15	**مصاريف غرامات ومخالفات**	غرامات تأخير سداد رسوم تأمينات اجتماعية أو تجديد إقامات	5,000	1	5,000	
16	**مستهلكات**	مستهلكات	15,000	1	15,000	
17	**مصاريف شحن وتحميل**	مصاريف شحن وأجور تحميل وتنزيل	30,000	1	30,000	
18	**مصروفات متنوعة ونثرية**	مصروفات ذات مبالغ بسيطة	500	12	6,000	
19	**إدارة مخاطر**		30,000	1	30,000	
20	**إيجار**	إيجار مقر الجمعية	150,000	1	150,000	
الاجمـالي					**617,500**	

تفاصيل الرسوم الحكومية

م	البند	التفصيلي	المبلغ بالريال	العدد شهر/ فرد	القيمة	ملاحظات
1	**الرسوم الحكومية**					
		رسوم تجديد الإقامات	61,500	1	61,500	
		التأمين الطبي	115,000	1	115,000	
		التأمينات الاجتماعية للجمعية	11,439	12	137,268	
		قوى	3,000	1	3,000	
		رسوم تأشيرات خروج وعودة	200	6	1,200	
		تجديد رخص وسجل وتعقيب ونقل كفالة	11,000	1	11,000	مقيم - واصل - نقاط واصل
المجمـــــوع					**328,968**	

تفاصيل مصروفات تصفية مستحقات الموظفين

م	البند	التفصيلي	المبلغ بالريال	العدد شهر/ فرد	القيمة	ملاحظات
1		**مصروفات خاصة بتصفية مستحقات الموظفين**				
		تذاكر سفر	4,000	8	32,000	تذاكر سفر ذهاب وعودة من الرياض إلى بلد المنشأ (6 موظفين + ٢ زوجة)
		رواتب إجازات	162,071	1	162,071	رواتب إجازة سنوية (أساسي + سكن + انتقال)
		مكافآت نهاية الخدمة	118,161	1	118,161	تحمل كل سنة بما يخصها من المكافأة
المجمـــــوع					**312,232**	

تفاصيل التسويق

توزيع مصاريف التسويق المتوقعة			
م	البند	المبلغ بالريال	ملاحظات
1	حملة تسويقية	3,000,000	
	الإجمالي	**3,000,000**	

إجمالي قيمة " الميزانية التقديرية "
لعام ٢٠٢٥م
لمدة (1 سنة) عن الفترة من ٢٠٢٥/٠١/٠١م إلى ٢٠٢٥/١٢/٣١م

م	البند	المبلغ بالريال	ملاحظات
1	رواتب موظفي الجمعية حتى نهاية عام ٢٠٢٥م	2,005,852	صفحة رقم (١)
2	مصاريف المنصة التعليمية	400,800	صفحة رقم (٢)
3	مصاريف الاستشارات	300,000	صفحة رقم (٣)
4	مبادرات الخطة الاستراتيجية	500,000	صفحة رقم (٤)
5	مصروفات تشغيلية	283,000	صفحة رقم (٥)
6	أصول غير متداولة (أصول ثابتة)	16,144,000	صفحة رقم (٦)
7	المصروفات العمومية والإدارية	617,500	صفحة رقم (٧)
8	الرسوم الحكومية	328,968	صفحة رقم (٨)
9	تصفية مستحقات الموظفين	312,232	صفحة رقم (٩)
10	التسويق	3,000,000	صفحة رقم (١٠)
	المجمـــــــــوع	**23,892,352**	

المحاسب

عبد الله بن عبد الكريم القشعمي

المدير التنفيذي

محمد بن عبد الإله المشرف

المسؤول المالي

عبد الرحمن بن أحمد العمر

رئيس مجلس الإدارة

صالح بن عبد العزيز آل الشيخ

المحور السادس

تعيين المراجع القانوني

جمعية هداة

تنص اللائحة الأساسية للجمعية أن من صلاحيات الجمعية العمومية (تعيين محاسب قانوني مرخص له لمراجعة حسابات الجمعية وتحديد أتعابه)

وبناءً على ذلك تواصلنا مع ثلاثة مكاتب محاسبة قانونية وجلبنا عروض أسعارها وهي كما يلي:

م	اسم المكتب	الخدمات	قيمة العقد
١	شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية	١- رفع التقارير الربعية ٢- إصدار القوائم المالية	١١,٥٠٠ ريال
٢	مكتب عبد الرحمن الشبيشيري		١١,٥٠٠ ريال
٣	شركة خالد سلطان الرويس وشريكه		١١,٥٠٠ ريال

وسبق للجمعية التعاقد مع المكتب الثالث لعدة سنوات ونقترح التعاقد معه لجودة التعامل.

متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

شركة متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية

"جمعية هداة الخير لتعليم العلوم الشرعية"
عرض سعر لمراجعة القوائم المالية
لعام 2025م

جدول المحتويات

المحتويات	رقم الصفحة
معلومات الاستشاري	3
العرض المالي	9
الخبرات	11
فريق عمل المشروع	18

معلومات الاستشاري

مكتب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية، حاصلون على ترخيص مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة رقم (636) من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، وترخيص مزاولة مهنة الاستشارات الإدارية رقم (969421) من وزارة التجارة، وترخيص أمين إفلاس رقم (141019) من لجنة الإفلاس كما أننا معتمدون لدى هيئة المحتوى المحلي.

متخصصون في تدقيق ومراجعة الحسابات للقطاع الربحي وغير الربحي وتقديم الاستشارات الزكوية والضريبية والتصفيات والخدمات القضائية وخدمات حصر وجرد الأصول كما نتميز بتقديم الأعمال الأخرى ذات الصلة كإعادة الهيكلة وإعداد اللوائح وأدلة السياسات والإجراءات والمراجعة الداخلية.

إن نجاحنا في مواجهة تحديات الأعمال يستند على فهمنا العميق وطريقة انجاز عملنا من خلال نخبة من الكفاءات والخبرات المتميزة والتزامنا بخدمة عملاؤنا وخلال الفترة الماضية اكتسبنا ثقة عملاؤنا من خلال سابقة الأعمال المميزة.

معتمدون لدى

هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية
Local Content & Government Procurement Authority

SOCPA
الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين

هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
Zakat, Tax and Customs Authority

وزارة العدل
Ministry of Justice

وزارة التجارة
Ministry of Commerce

لجنة الإفلاس
Bankruptcy Commission

وافي

معلومات الاستشاري

نبذة عن شبكة بريمير



حصلت شركتنا على عضوية حصرية من قبل شبكة بريمير العالمية (Premier) بالمملكة المتحدة - لندن بعد استيفاء كافة المتطلبات والشروط اللازمة لعملية الانضمام لها مما تعتبر شهادة ثقة من إحدى المؤسسات العالمية في مجال المحاسبة والمراجعة لشركتنا، ليس هذا بحسب، بل اجتازت شركتنا بجدارة وتميز إجراءات فحص الجودة المنفذ من قبل الشبكة العالمية دون إبداء أي ملاحظات من جانبهم.

تنتشر الشبكة على مستوى أكثر من 27 دولة معظمها في أمريكا وأوروبا وتتيح لكافة أعضائها حول العالم فرصة لتبادل الخبرات والمعارف حسب أحدث التقنيات والمعايير العالمية المطبقة حيث تنتهج الشبكة منذ عام 1997م تقديم مزيجا من الفهم الكبير للمعرفة التجارية المحلية والخبرة التجارية العالمية للشركات، ويعد التعاون الوثيق وتبادل المعرفة وتطوير الأفكار معا أمرا أساسيا أيضا لديها، وهذا يمكن شبكتنا الواسعة من تقديم سلسة من الخدمات عالية الجودة.



لماذا شركة متعب؟

إننا نعتقد بأننا نتمتع بقدرات عالية لتقديم خدماتنا المهنية لكم عبر كوادر مؤهلة بمعرفة واسعة وأداء متميز. وبما أنكم تبحثون عن خدمة مهنية مميزة فإنه يمكننا تقديم الآتي:

- العمل وفق منهجية عالمية متطابقة مع معايير الجودة العالمية.
- خدمات استشارية ملائمة لأعمالكم.
- فريق استشاري مؤهل يتمتع بمهارة متميزة.
- المساعدة باستقلالية تامة وتقديم المشورة لكم بالأمور ذات الصلة.

كما أننا في شركة متعب الخضيري يمكننا تلبية احتياجاتكم على النحو التالي:

- تحديد فريق عمل متميز لتقديم الخدمات المهنية لكم. يتمتع أعضاء هذا الفريق بخبرة واسعة في مجالات المراجعة والاستشارات المالية.
- تتمتع كوادرنا بخبرات واسعة وملائمة، كما انهم أيضاً يتمتعون بمعرفة عميقة في مجالات المؤسسات الحكومية، الشركات الصناعية، التجارية، الخدمية، المنشآت غير الهادفة للربح، الخدمات القضائية ومجالات أخرى، وقد سبق لهم أن قدموا المشورة لقطاعات الأعمال ذات عمليات معقدة.
- تقديم خدماتنا بمقابل أتعاب مهنية مناسبة مقارنة مع جودة الخدمات المقدمة.

خدماتنا المهنية



01

إن عملية المراجعة تعتمد بشكل كبير على طبيعة نشاط المنشأة وحجم أعمالها وذلك لتحديد نطاق العمل وتوقيته. لا تقتصر خدمتنا المهنية للعميل على التدقيق وإبداء الرأي حول عدالة القوائم المالية، بل تشتمل على فحص نظام الرقابة الداخلي للعميل لأجل إصدار تقرير للإدارة حول مدى فاعلية هذا النظام الداخلي من عدمه، حيث يشتمل تقريرنا على الملاحظات، والأثر والتوصيات للإدارة حيال ما تم ملاحظته خلال فترة التدقيق وأيضا تقييم النظم المحاسبية وتدقيق نظام الحوكمة . إن القيام بعملية التدقيق عادة ما يتم وفقاً لمعايير وممارسات متعارف عليها ومقبولة محلياً أو دولياً.

02

نوفر لعملائنا جميع الخدمات المتعلقة بالزكاة والضريبة، فعلى سبيل المثال لا الحصر: المساعدة في إعداد الإقرارات الزكوية والضريبية ومتابعتها مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك، وتمثيل العملاء في إجراءات الاعتراض والاستئناف على الروبوط الزكوية.
نوفر لعملائنا جميع الخدمات المتعلقة بضريبة القيمة المضافة، فعلى سبيل المثال لا الحصر: تقديم الاستشارات ومراجعة إقرارات ضريبة القيمة المضافة وإجراءات الاعتراض والاستئناف على الربط الضريبي لضريبة القيمة المضافة للعملاء.

03

القطاع غير الربحي هو المظلة الممتدة التي تفتح ذراعها للجميع ويلتقي عندها القطاع الحكومي والقطاع الخاص ونعطي أولوية هامة لعمليات المراجعة للقطاع غير الربحي وتطبيق معيار السلامة المالية ومعايير المنشآت غير الهادفة للربح.

04

نقدم خدمات الاستشارات في التحول إلى لأساس الاستحقاق للقطاع العام وفقاً لمتطلبات مركز الاستحقاق المحاسبي التابعة لوزارة المالية لبناء الأرصدة الافتتاحية ومسك الحسابات وإعداد القوائم المالية على أساس الاستحقاق وإعداد دليل السياسات والإيضاحات ذات العلاقة .

05

تقوم الشركة بالعديد من أعمال الهيكلة للكيانات من خلال دراسة الوضع القائم ودراسة الوضع المستهدف والعمل على تطوير الاستمارات والممتلكات وحصر الديون وإعداد آليات للتحصيل وتنمية الإيرادات وترشيد المصروفات للوصول إلى الاستدامة المالية.

06

تستعين الجهات القضائية بالخبير المحاسبي في إعداد تقارير الخبرة المحاسبية وخدمات الحراسة القضائية، ونفخر بوجود خبرة متراكمة ونخبة من المتخصصين في الجانب المحاسبي والشرعي.

بيانات التواصل

المحاسب القانوني:	متعب بن إبراهيم الخضيري
اسم الشركة:	شركة متعب بن إبراهيم الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية
الهاتف:	0114877774 - 0564877774
البريد الإلكتروني:	info@mik-cpa.com
المركز الرئيسي:	مدينة الرياض



العرض المالي

العرض المالي

الخدمة	الأتعاب قبل الضريبة	الضريبة 15%	الإجمالي
مراجعة القوائم المالية للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2025م	10,000 ريال	1,500 ريال	11,500 ريال

الخبرات

خبراتنا

أمانة الحدود الشمالية والبلديات التابعة لها
مشروع مسك السجلات على اساس الاستحقاقالمحاسبي وإعداد القوائم المالية لعامي 2023، 2024م

مجلس شؤون الأسرة
مشروع مسك السجلات على اساس الاستحقاق المحاسبي واعداد الأرصدة الافتتاحية

هيئة العامة للمساحة والمعلومات الجيومكانية
مشروع مسك السجلات على اساس الاستحقاق المحاسبي واعداد القوائم المالية

برنامج الخدمات المشتركة: برنامج الإسكان
مراجعة الجداول الشهرية والحساب الختامي لبرنامج الإسكان لعام 2024م

المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني
مراجعة حسابات الإدارة العامة وفروعها بالمؤسسة والوحدات التدريبية للأعوام المالية 2024م، 2025م، 2026م.

جامعة شقراء
إقفال الحسابات العامة ومراجعة الحسابات البنكية وإعداد القوائم المالية والحساب الختامي للجامعة للعام المالي 2023م.

جامعة الجوف
المراجعة الخارجية لحسابات جامعة الجوف للعام المالي 2024م

المركز الوطني للدراسات والبحوث الاجتماعية
مراجعة القوائم المالية للمركز عن السنوات 2023، 2024، 2025م

خبراتنا

(تتمة)

جمعية البر الأهلية بالرياض

قامت الشركة بمراجعة حسابات الجمعية عن سنوات 2023-2024م مراجعة سنوية وكذلك فحص نصف سنوي للحسابات وإعداد تقارير المراجعة اللازمة.

صندوق الطلاب جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

مسك الحسابات وإعداد القوائم المالية وتقديم الاستشارات الضريبية والزكوية بصندوق الطلاب بجامعة الإمام محمد للأعوام من 2019م وحتى 2024م

مشروع مراجعة فوترة وتحصيل الرسوم المرتبطة بالمبيعات بأمانة منطقة الجوف

مشروع تطوير منظومة التحصيل والإيرادات بأمانة منطقة الحدود الشمالية

جمعية تطوير المؤسسات الخيرية بمنطقة جازان

قامت الشركة بمراجعة القوائم المالية للجمعية عن السنة المالية 2023م .

هيئة الرقابة النووية والإشعاعية

تقديم خدمات استشارية لتأسيس إدارة المراجعة الداخلية.

مشروع جرد وحصر وترميز الأصول الثابتة بأمانة منطقة نجران

مشروع تطوير منظومة التحصيل والإيرادات بأمانة منطقة الجوف

خبراتنا

(تتمة)

شركة ون للاستثمار (مساهمة مقفلة)
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

الجمعية السعودية للدراسات الدعوية
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للجمعية عن السنة المالية 2023م .

مجموعة شركات حمد بن عبد العزيز الموسى
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

شركة الدهانات السعودية - بنتكو
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

جمعية بنيان للخدمات الاجتماعية
قامت الشركة بمراجعة القوائم المالية للجمعية عن السنة المالية 2023م .

شركة سيولة الأولى للتمويل الاستهلاكي المصغر (مساهمة مقفلة)
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

شركة عبد الله بن طالب لبرك السباحة
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

مجموعة السلمان للعود
تقوم الشركة بمراجعة القوائم المالية للشركة عن السنة المالية 2023م .

خبراتنا

(عملاؤنا)

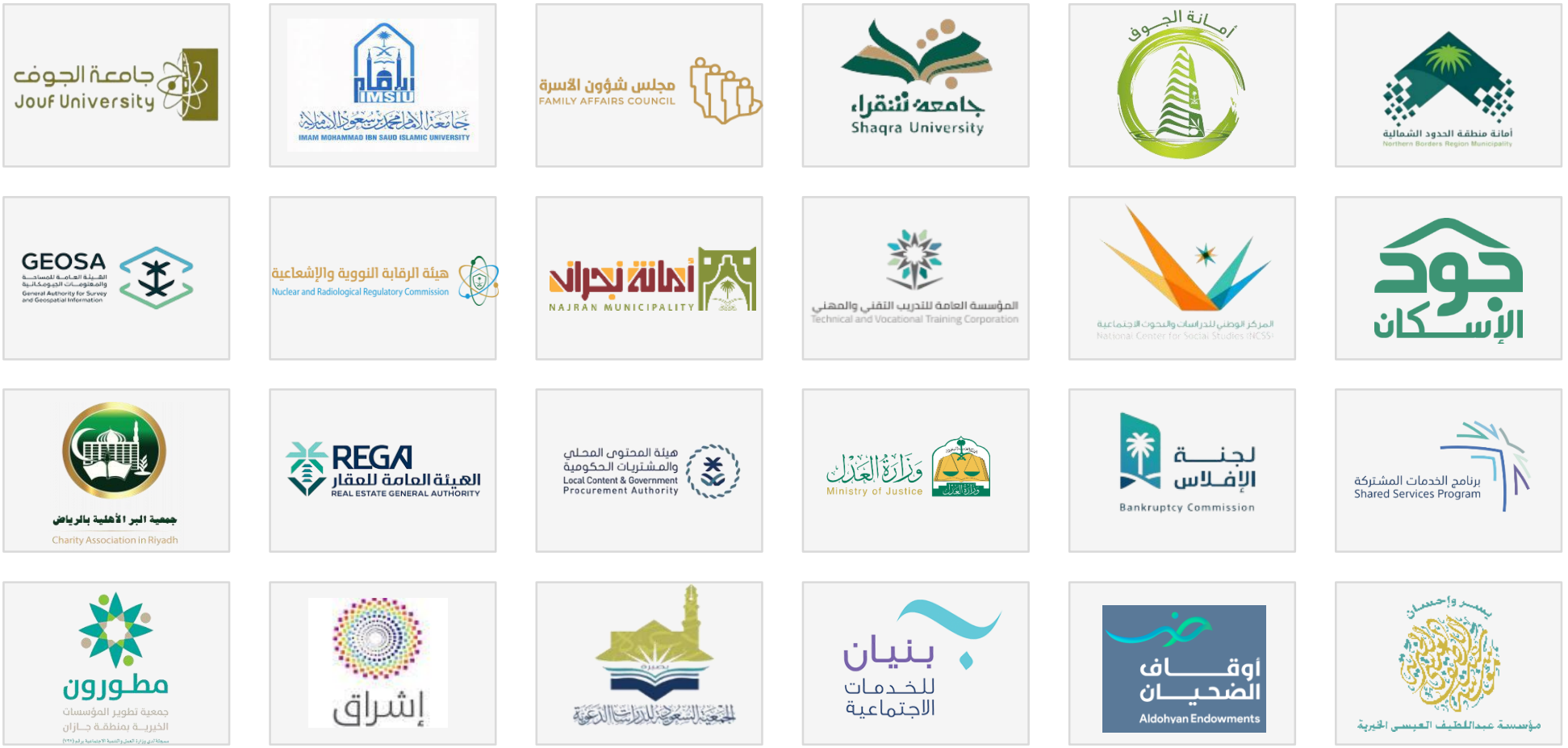
- أمانة الحدود الشمالية والبلديات التابعة لها.
- أمانة منطقة الجوف والبلديات التابعة لها.
- جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- جامعة شقراء.
- جامعة الجوف.
- المركز الوطني للدراسات والبحوث الاجتماعية.
- مجلس شؤون الأسرة
- أمانة منطقة نجران والبلديات التابعة لها.
- هيئة الرقابة النووية والإشعاعية
- الهيئة العامة للمساحة والمعلومات الجيومكانية
- برنامج الخدمات المشتركة
- جمعية البر الأهلية بالرياض.
- جمعية بنيان للخدمات الاجتماعية
- جمعية إشراق
- جمعية تطوير المؤسسات الخيرية بمنطقة جازان
- شركة الفنار لأنظمة البناء
- شركة مسكان الصناعية
- شركة لدن للاستثمار
- شركة مصدر لمواد النجارة التجارية
- شركة عبد الله بن طالب لبرك السباحة
- شركة الدهانات السعودية - بنتكو
- مجموعة السلمان للعود
- شركة رصانة لتقنية المعلومات (كردتلي)
- شركه غداف الطبية للصيدليات
- مجموعة ون الإعلامية والرقمية
- مجموعة شركات حمد بن عبدا لعزيز الموسى
- شركة بن سمار للتجارة والمقاولات
- شركة القوى المساندة للمقاولات
- شركة السبعان للمقاولات
- شركة رياض التربية الحديثة
- شركة التمكين المالي للتدريب
- شركة الجياد الطبية
- شركة الطباعة المتحدة
- متجر بشرة منتعشة (جيلا)
- الجزيرة للاستشارات الهندسية
- شركة مجمع عيادات شفاء الجبيل الطبي
- شركة مصنع مياه الجوف الصحية (حلوة)
- شركه جوتك ما وراء البحار
- شركة ريادة طرية للإنتاج الحيواني
- مكتب عبد العزيز محمد القاسم للمحاماة
- شركة ووتر آند باور إنجنيرنغ العربية
- شركة المشرق للاستثمار
- شركة الخطوط الناقلة للتجارة والمقاولات
- شركة مدارس نوابغ العالمية
- مكتب محمد صالح العبيلان للاستشارات المحاسبية
- شركة الفهد للتجارة والصناعة والمقاولات
- شركة الراشد للأسمنت
- شركة فادن للمقاولات
- شركة ترند الإعلام الرقمي
- شركة ثري بيز للمطاعم (شكن -سورس - الب)
- مجموعة جمال أحمد بغلف
- شركة قلف المحدودة
- شركة مطاعم قصر النيل (أم علي - قصر النيل)
- شركة مختبرات حصانة التخصصية
- شركة ريفي للتجارة (ريفي استور)
- شركة درة ديماس الطبية
- شركة العبود للتجهيزات الصناعية
- شركة عبر القارات للتخليص الجمركي
- شركة التشريع للمحاماة والاستشارات القانونية
- شركة سي بي في جلوبال العربية المحدودة
- شركة موارد للتنمية والمعرفة المحدودة
- شركة مصادر الأنظمة الحديثة للمقاولات
- شركة البيت الميسر العقارية
- شركة مزاج وكيف لتقديم المشروبات
- مؤسسة قطاعات التطوير للمشاريع
- شركة مجموعة توافق النفس الاجتماعية
- العرفج وشركاؤه للمحاماة والاستشارات القانونية
- مكتب العدوة العليا العقاري
- شركة اكتساب للموارد البشرية
- شركة الهجرة العربية المحدودة
- شركة السحب الثقيلة للخدمات التسويقية
- شركة كود السعودية للتجارة
- شركة قريش للحج والعمرة
- مصنع تقنية رند للصناعات الإلكترونية

متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

عملاؤنا

(عملاؤنا من القطاع العام والغير ربحي)



عملاؤنا

(عملاؤنا من القطاع الخاص)

















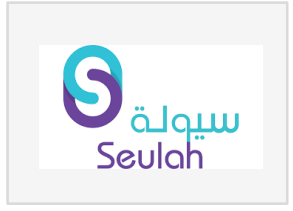














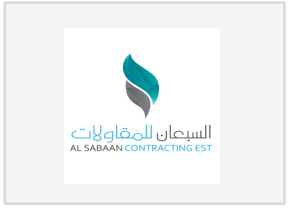




















فريق عمل المشروع



فريق
عمل المشروع

تضم شركتنا فريقاً متكاملاً من الكوادر المهنية حيث لدينا ما يزيد عن 50 مهني متخصص من ذوي المؤهلات الأكاديمية والمهنية وخبرات عملية طويلة في مجالات المحاسبة والمراجعة المتنوعة.

يستخدم فريقنا أفضل النُظم والتقنيات الحديثة التي تمكننا من تقديم خدمات متكاملة للعملاء بأفضل جودة وفق المعايير المهنية المعتمدة.

يضع فريقنا خلاصة خبراتهم في خدمة عملائنا الكرام، حيث نعمل بجد للتطوير المستمر والتحسين الدائم لمنهجيات وأساليب العمل، ونعمل على استقطاب الكفاءات المتميزة في المجال المشهود لهم بالمصداقية والمهنية.

نرفق لكم فريق مقترح لتنفيذ المهمة كما نأكد بأننا ملتزمون بجاهزية الفريق للمشروع عند استلام الموقع

الشريك المسؤول

متعب إبراهيم الخضيري



نبذة

- أمين إفلاس مرخص من لجنة الإفلاس.
- ترخيص مزاولة مهنة الاستشارات الإدارية رقم 969421 - وزارة التجارة.
- خبرة مهنية تزيد عن 15 سنة في تقديم خدمات مهنية في مجالات تنوعت بين القطاعين العام والخاص.
- مراجعة كبرى الشركات.
- حاصل على شهادة التقارير المقدمة للقضاء والاحتيال المالي.
- الرقابة المالية والموازنات التقديرية، والحوكمة والالتزام وإدارة المخاطر.
- الاستشارات الزكوية والضريبية والقضايا المحاسبية والتصفيات بأنواعها.
- فحص مكاتب المراجعة في برنامج جودة الأداء المهني بالهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وبمشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة بالهيئة العامة للزكاة والدخل.

الخبرات

- الإشراف على اعداد ومراجعة النظم المالية والمحاسبية ومراجعة الشركات والتقارير القضائية والتصفيات.
- العمل في المراجعة الداخلية بشركة قنوات الاتصالات السعودية.
- العمل كمراجع حسابات ومحلل مالي بصندوق التنمية الصناعية السعودي بمدة تزيد عن 6 سنوات.
- العمل كمستشار لدى الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين في برنامج جودة الأداء المهني.
- العمل كمستشار لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك في مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة
- عضو لجنة مراجعة لشركة مساهمة مقفلة.

- زميل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين - SOCPA
- شهادة مزاولة مهنة الاستشارات الإدارية - وزارة التجارة
- ماجستير في المحاسبة المهنية من جامعة الملك سعود.
- بكالوريوس تخصص محاسبة من جامعة الملك سعود.

متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

شريك - مسؤول الالتزام

محمد إبراهيم الخضيري

- رئيس قطاع الحوكمة والالتزام في شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية.
- تطوير السياسات واللوائح التنظيمية بهدف تحسين وتطوير عمل الحوكمة.
- المساهمة في إعداد تقارير للإدارة بشأن أنشطتها وإنجازاتها وحالة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- المساهمة في تطوير وتحديث الاستراتيجيات الداخلية والسياسات والإجراءات
- خبرة قيادية سابقة في القطاع الحكومي.
- خبرة قيادية تزيد عن 20 سنة في مجال الإدارة والحوكمة.
- الإشراف على إعداد النظم الإدارية والتقنية للشركات.
- العمل كمدير عام لشركة تعمل في القطاع الخاص.



- بكالوريوس العلوم من جامعة الملك سعود

مدير تنفيذي

مصطفى حسين شرف SOCPA



نبذة

خبرة مهنية تزيد عن 21 سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والالتزام.
- الخبرة المحاسبية في المعالجات المحاسبية للقطاع العام.
- الاستشارات الزكوية والضريبية.
- حاصل على شهادة التقارير المقدمة للقضاء والاحتيال المالي.
- خبرة في مراجعة الجهات الحكومية على أساس النقدي والاستحقاق.

الخبرات

- العمل بمنصب مدير مراجعة لأكثر من 15 سنوات بإحدى أكبر شركات المراجعة بالمملكة العربية السعودية.
- قيادة فريق العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية والهيئات العامة.
- قيادة فريق العمل في دراسات تطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- قيادة فريق العمل في عمليات مراجعة الجهات الحكومية على أساسي النقدي والاستحقاق.
- العمل لتقديم خدمة المراجعة الداخلية ومراجعة الالتزام بالقوانين واللوائح الداخلية.
- العمل في العديد من الدراسات التشخيصية لنظم الرقابة والتقارير المالية.
- العمل في عمليات تطوير الأداء المالي والإداري في شركات وصناديق الاستثمار وإدارة صناديق الاستثمار.
- العمل في عمليات مكافحة غسيل الأموال.
- العمل في الرقابة المالية بالبيع على الخارطة.

- زميل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين - SOCPA.
- محاسب قانوني معتمد من سجل المحاسبين والمراجعين المصريين.
- بكالوريوس التجارة من جامعة طنطا.

مكتب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

مدير مراجعة

محمد علي حسن CPA, CMA, CFE



خبرة مهنية تزيد عن 17 سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- خبرة في مراجعة الجهات الحكومية على أساس النقدي والاستحقاق.
- تقديم استشارات مكافحة الاحتيال والغش.
- الخبرة المحاسبية في المعالجات المحاسبية للقطاع العام.
- التحليل المالي للشركات.
- الاستشارات الزكوية والضريبية.
- الاستشارات المتخصصة مثل الهياكل التنظيمية ونظم أداء الأعمال والاستشارات المحاسبية.
- العمل بمنصب مدير مراجعة لأكثر من 8 سنوات بكبرى شركات المراجعة في دولة قطر.
- الإشراف على عمليات مراجعة الجهات الحكومية على أساسي النقدي والاستحقاق.
- العمل في عمليات تطوير الأداء المالي والإداري في شركات وصناديق الاستثمار وإدارة صناديق الاستثمار.
- قيادة فريق العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية والهيئات العامة.
- قيادة فريق العمل في دراسات تطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- العمل في العديد من الدراسات التشخيصية لنظم الرقابة والتقارير المالية.
- العمل في عمليات مكافحة غسيل الأموال.

- زميل المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين - AICPA
- زميل المعهد الكندي للمحاسبين القانونين - CPA Ontario
- زميل معهد المحاسبين الإداريين - IMA
- ماجستير إدارة الأعمال من جامعة هيريوت وات - إسكتلندا.
- شهادة محقق الاحتيال المعتمدة - CFE
- بكالوريوس التجارة من جامعة أسيوط.

مدير مراجعة

احمد جمال السمديسي



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 14 سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- مراجعه المنشآت غير الهادفة للربح.
- مراجعة المنشآت الحكومية على أساس النقدي والاستحقاق.
- الأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية.

الخبرات

- مدير سابق لمشروع مراجعة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بمنطقة الرياض لعدد 351 منظمة غير ربحية خلال عامي 2021، 2022م.
- العمل بمدة تزيد عن 8 سنوات في كبرى شركات المراجعة بجمهورية مصر العربية.
- مستشار لدى العديد من الجمعيات في بناء دليل الحسابات الموحد المعتمد من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
- على دراية وعلم بالأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية وكيفية تطبيقها على المشاريع غير الهادفة للربح.
- قيادة فريق العمل في عمليات مراجعة الجهات الحكومية على أساسي النقدي والاستحقاق.
- العمل بمنصب مدير جودة لأكثر من 6 سنوات بإحدى أكبر شركات المراجعة بالمملكة العربية السعودية.
- العمل في مراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية والهيئات العامة والحكومية.
- فحص ضرائب الدخل والقيمة المضافة.
- تقديم خدمة المراجعة الداخلية ومراجعة الالتزام بالقوانين واللوائح الداخلية.
- مدير سابق لمشروع مراجعة الجمعيات بمنطقة الرياض طبقا لمعيار السلامة المالي وتوثيق ملاحظات المراجعة المستندية وإرسالها إلى مسؤولي المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومركز التنمية الاجتماعية بالرياض وإجراء زيارات من قبل مسؤولي الإشراف والحوكمة بالمركز ولفحص الملاحظات واتخاذ القرارات الإدارية.

- بكالوريوس التجارة من جامعة الإسكندرية.
- إخصائي ضريبة القيمة المضافة
- محاسب قانوني معتمد من سجل المحاسبين والمراجعين المصريين.
- شهادة معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS

مكتب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

مشرف استشارات

احمد نبيل محمد



خبرة مهنية تزيد عن 14 سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- حاصل على شهادة المحاسبة القضائية والاحتيال المالي.
- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- مراجعة المنشآت الحكومية والمستشفيات.
- القضايا والتصفيات بجميع أنواعها.
- الأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية.
- العمل بالجهاز المركزي للمحاسبات بقطاع مراجعة البنوك بجمهورية مصر العربية.
- إدارة العديد من فرق العمل لإدارة المشروعات المختلفة.
- عملية صياغة وتطوير الاستراتيجيات
- تحديد الأولويات الاستراتيجية وذلك استناداً إلى المدخلات الواردة من كافة أصحاب المصلحة
- تشكيل وصياغة استراتيجية مؤسسية مترابطة ومتسقة مع وجود أولويات واضحة
- التنسيق مع الجهات الداخلية ذات العلاقة لتطوير الأهداف، والمبادرات، ومؤشرات الأداء الرئيسية الاستراتيجية لقياس مدى التقدم المحرز في تنفيذ وإنجاز هذه الأهداف الاستراتيجية.
- الاشراف على عمليات مراجعة الجهات الحكومية على أساسي النقدي والاستحقاق بجمهورية مصر العربية.
- العمل في مراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات، والتجارية، والهيئات العامة ،والحكومية.
- تقديم خدمة المراجعة الداخلية ومراجعة الالتزام بالقوانين واللوائح الداخلية.
- التسجيل والإشراف المحاسبي.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- فحص ضرائب الدخل والقيمة المضافة.

- زميل جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية- ESAA
- شهادة الحوكمة والمراجعة الداخلية- EBI
- شهادة المحاسبة القضائية والاحتيال المالي
- محاسب قانوني معتمد من سجل المحاسبين والمراجعين المصريين.
- بكالوريوس التجارة من جامعة بني سويف.

مدير مراجعة

احمد محمد عبد الله بن عمران SOCPA



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 4 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- إدارة مشاريع التخطيط الاستراتيجي للاستثمار.
- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- مراجعة المنشآت الحكومية والمستشفيات.
- القضايا والتصفيات بجميع أنواعها.
- الأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية.

الخبرات

- العمل في شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية.
- القدرة على تطوير ملخصات التصميم من خلال جمع المعلومات والبيانات.
- القدرة على التفكير الإبداعي لإنتاج أفكار ومفاهيم جديدة.
- القدرة على استخدام الابتكار لإعادة تعريف موجز التصميم ضمن قيود التكلفة والوقت.
- القدرة على تقديم الأفكار والمفاهيم النهائية للعملاء أو مديري الحسابات.
- العمل بمدة تزيد عن سنتين في كبرى شركات المراجعة بجمهورية مصر العربية.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بدراسات تطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بتقديم خدمات التقارير القضائية والتصفيات.

- زميل الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين - SOCPA
- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

مشرف استشارات

كريم محمد عبد العزيز



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 16 سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- مراجعة الشركات الصناعية والتجارية وشركات المقاولات.
- مراجعة الهيئات والجهات الحكومية.
- الأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية.
- إدارة الأعمال المحاسبية والمالية بكافة معاملاتها.

الخبرات

- العمل بمدة تزيد عن 6 سنوات في كبرى شركات المراجعة بجمهورية مصر العربية.
- تفهم أعمال العميل والدورات وإجراءات الرقابة الداخلية وتقييم المخاطر.
- القيام بتنفيذ أعمال المراجعة لعدد من الجهات الحكومية على أساس النقدي والاستحقاق.
- إجراء العمل الميداني والمراجعة عن طريق وضع الإجراءات التحليلية المناسبة واختبار العينات.
- تقرير نتائج التدقيق ، والآثار والتوصيات وقضايا الرقابة الداخلية.
- إعداد نقاط خطاب الإدارة.
- التسجيل والإشراف المحاسبي.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- محاسب قانوني معتمد من سجل المحاسبين والمراجعين المصريين.
- بكالوريوس محاسبة من جامعة القاهرة.
- شهادة معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام IPSAS

متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

مدير مراجعة

يوسف مرسي محمد Dip-IFRS



خبرة مهنية تزيد عن 6 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- إدارة مشاريع التخطيط الاستراتيجي للاستثمار.
- مراجعة المنشآت المالية والشركات الصناعية والمقاولات والاستثمار العقاري.
- مراجعة المنشآت الحكومية والمستشفيات.
- القضايا والتصفيات بجميع أنواعها.
- الأنظمة واللوائح الزكوية والضريبية.
- العمل في شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية.
- القدرة على تطوير ملخصات التصميم من خلال جمع المعلومات والبيانات.
- القدرة على التفكير الإبداعي لإنتاج أفكار ومفاهيم جديدة.
- القدرة على استخدام الابتكار لإعادة تعريف موجز التصميم ضمن قيود التكلفة والوقت.
- القدرة على تقديم الأفكار والمفاهيم النهائية للعملاء أو مديري الحسابات.
- العمل بمدة تزيد عن سنتين في كبرى شركات المراجعة بجمهورية مصر العربية.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بدراسات تطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بتقديم خدمات التقارير القضائية والتصفيات.

- دبلومة معايير المحاسبة الدولية - IFRS DIP.
- بكالوريوس التجارة من جامعة الإسكندرية

مدير مراجعة

محمد أسامة محمد Dip-IFRS



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 11 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- دبلومة معايير المحاسبة الدولية - IFRS DIP.
- مراجعة مشاريع التخطيط الاستراتيجي للاستثمار.
- اعداد دراسات الجدوى وإدارة المشاريع الاستثمارية.
- مراجعة الشركات الصناعية والتجارية وشركات المقاولات.
- مراجعة الهيئات والجهات الحكومية.

الخبرات

- العمل بمدة تزيد عن 6 سنوات في مراجعة حسابات المشاريع الاستثمارية.
- اعداد دارسات الجدوى الاقتصادية وحسابات مؤشرات الأداء المالي.
- تفهم أعمال العميل والدورات وإجراءات الرقابة الداخلية وتقييم المخاطر.
- القيام بتنفيذ أعمال المراجعة لعدد من الجهات الحكومية على أساس النقدي والاستحقاق.
- إجراء العمل الميداني والمراجعة عن طريق وضع الإجراءات التحليلية المناسبة واختبار العينات.
- تقرير نتائج التدقيق ، والآثار والتوصيات وقضايا الرقابة الداخلية.
- إعداد نقاط خطاب الإدارة.
- التسجيل والإشراف المحاسبي.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.

- محاسب قانوني معتمد من سجل المحاسبين والمراجعين المصريين.
- دبلومة معايير المحاسبة الدولية - IFRS DIP.
- بكالوريوس التجارة من جامعة عين شمس.

مستشار قانوني

عبد الرحمن عبد الباقي سيسي



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 3 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية:

- إعداد العقود ومتابعة إجراءاتها.
- مراجعة السياسات واللوائح من الناحية القانونية والشرعية.
- إبداء الرأي القانوني في المعاملات .
- المشاركة في إعداد السياسات والإجراءات واللوائح للقطاع الربحي والغير ربحي.

الخبرة المهنية

- القدرة على إعداد صياغة واعداد ومراجعة العقود المتخصصة للخدمات، المشتريات، المنافسات.
- تقديم الاستشارات القانونية المختلفة والرد على كافة الاستفسارات التي يحتاجها العملاء.
- فهم كافة القضايا القانونية واتخاذ القرارات.
- ترجمة المستندات القانونية وصياغتها بطريقة مبسطة للأطراف المعنية.
- الإشراف على كافة الجوانب القانونية الخاصة بمكان العمل.

- بكالوريوس الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

مراجع أول

أحمد كامل محمد



النبذة

خبرة 8 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- أعمال التدقيق والرقابة.
- كافة الأعمال المحاسبية والمالية.
- الأعمال المصرفية وإدارة الأعمال والمشاريع الاستثمارية.
- أخصائي في أعمال التدقيق والرقابة.
- خبرة في مراجعة الجمعيات التعاونية والمنشآت غير الهادفة للربح.

الخبرات

- العمل بمدة تزيد عن سنتين في كبرى شركات المراجعة.
- مراجع سابق لمشروع مراجعة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بمنطقة الرياض.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس التجارة من جامعة حلوان.

مراجع أول

سيد جمال السيد



النبذة

خبرة 8 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- أعمال التدقيق والرقابة.
- كافة الأعمال المحاسبية والمالية.
- الأعمال المصرفية وإدارة الأعمال والمشاريع الاستثمارية.
- خبرة في مراجعة الجمعيات التعاونية والمنشآت غير الهادفة للربح.

الخبرة المهنية

- العمل بمدة تزيد عن سنتين في كبرى شركات المراجعة.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- مراجع سابق لمشروع مراجعة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بمنطقة الرياض.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس التجارة من جامعة حلوان.

مراجع أول

محمد عبد الله الحيدري



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- إدارة أرصدة الحسابات لاكتشاف الديون القائمة وتوثيق المعاملات المالية.
- جمع كل المعلومات اللازمة لحساب الفواتير المستحقة من العملاء.
- التحقق من إدخال البيانات في النظام المحاسبي لضمان دقة الفاتورة النهائية.
- إصدار الفواتير وإرسالها إلى العملاء من خلال الوسائل المتاحة في المؤسسة.

الخبرات

- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بدراسات تطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- العمل من ضمن فريق العمل الخاص بتقديم خدمات التقارير القضائية والتصفيات.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة المجمعة.

مكتب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

مراجع أول

احمد محمد عمران



النبذة

خبرة 6 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- إشراف وإدارة حملات التواصل.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.

الخبرة المهنية

- العمل بمدة تزيد عن سنتين في كبرى شركات المراجعة.
- مراجع سابق لمشروع مراجعة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بمنطقة الرياض.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس التجارة من جامعة القاهرة.

مراجع أول

أمير حليم رسمي



النبذة

خبرة 6 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- العمل بمدة تزيد عن 3 سنوات في كبرى شركات المراجعة.
- إعداد دراسات الجدوى وإدارة المشاريع الاستثمارية.
- مراجعة الهيئات والجهات الحكومية.

الخبرات

- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.
- التسجيل والإشراف المحاسبي.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة قناة السويس.

مراجع أول

إيمان فرج الحازمي



النبذة

خبرة 7 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- العمل في شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية.
- العمل في كبرى شركات المراجعة.
- الفحص والتدقيق للبيانات المالية، والمطابقة والربط بأكثر من مصدر للمعلومات.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.

الخبرة المهنية

- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- خبرة في أعمال التدقيق المالي وأعمال التدقيق والمراجعة
- الخبرة في اعداد تقارير الفحص والتدقيق.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الحدود الشمالية

مراجع أول

وجدان عبد الله الزومان



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 4 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- التحقق من إدخال البيانات في النظام المحاسبي لضمان دقة الفاتورة النهائية.
- إدارة أرصدة الحسابات لاكتشاف الديون القائمة وتوثيق المعاملات المالية.
- جمع كل المعلومات اللازمة لحساب الفواتير المستحقة من العملاء.
- إصدار الفواتير والفواتير وإرسالها إلى العملاء من خلال الوسائل المتاحة في المنشأة.

الخبرات

- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بالزيارات الدورية للعملاء واستيفاء المتطلبات.
- الخبرة في اعداد تقارير نتائج الزيارات الدورية الفنية.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.

مراجعة

أمجاد سعد الحصين



النبذة

خبرة سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- الإشراف المحاسبي وتسجيل الحسابات
- إدارة أرصدة الحسابات لاكتشاف الديون القائمة وتوثيق المعاملات المالية.
- جمع كل المعلومات اللازمة لحساب الفواتير المستحقة من العملاء.

الخبرة المهنية

- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- خبرة في أعمال التدقيق المالي وأعمال التدقيق والمراجعة
- الخبرة في اعداد تقارير الفحص والتدقيق.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

مراجعة

ريما عبد الله الهويمل



النبذة

خبرة سنة في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- الاشراف المحاسبي وتسجيل الحسابات
- إدارة أرصدة الحسابات لاكتشاف الديون القائمة وتوثيق المعاملات المالية.
- جمع كل المعلومات اللازمة لحساب الفواتير المستحقة من العملاء.

الخبرات

- العمل في عمليات المراجعة للعديد من الشركات الصناعية وشركات المقاولات والتجارية.
- إعداد وتقديم الإقرارات الزكوية والضريبة المختلفة.
- القيام بعمليات التسجيل المحاسبي للقيود اليومية ودفاتر الأستاذ العام وإعداد التقارير اللازمة.
- العمل بدراسات بتطوير الأداء للعديد من الشركات والهيئات العامة.
- إعداد التقارير المقدمة للجهات القضائية والرسمية.

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.

متعب الخضيري وشركاؤه
للاستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

Premier

إخصائية IT

لولوة احمد المنيف



- بكالوريوس علوم الحاسب الآلي من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية

النبذة

خبرة مهنية 4 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية :

- متخصصة في معالجة البيانات لأغراض التحديد باستخدام العديد من لغات البرمجة.
- أعمال الأنظمة الإلكترونية باستخدام إجراءات ومنهجيات العمل الرشيقة وتحليل متطلبات تطوير التطبيقات.
- تحسين من كفاءة الأنظمة الإلكترونية وأدائها.

الخبرة المهنية

- مراجعة وتحليل النظم وقواعد البيانات للمنشآت.
- جمع البيانات وتحليلها.
- العمل في شركة متعب الخضيري وشركاؤه للاستشارات المهنية.
- تحليل النظم وقواعد البيانات القائمة.
- إجراء العديد من التحسينات في نظم الشركة الداخلية.
- عرض مقترح في بناء وتحديث نظم وقواعد مع بيان التكاليف اللازمة وكذلك العائد المنتظر من التحديث الجديد.
- تجهيز العتاد وبناء النظم والبرمجيات وإجراء الاختبارات اللازمة للتأكد من أن النظم وقواعد البيانات الجديدة تعمل بالشكل السليم
- تدريب طاقم العمل الحالي للشركة على النظم والبرمجيات الجديدة.

مستشار قانوني

امل سليمان هادي عسيري



النبذة

خبرة مهنية تزيد عن 6 سنوات في تقديم خدمات في المجالات التالية:

- إعداد العقود ومتابعة إجراءاتها.
- إعداد المذكرات والاعتراضات التي لها صفة شرعية
- مراجعة السياسات واللوائح من الناحية القانونية والشرعية.
- إبداء الرأي القانوني في المعاملات .
- المشاركة في إعداد السياسات والإجراءات واللوائح للقطاع الربحي والغير ربحي.

الخبرات

- القدرة على إعداد صياغة واعداد ومراجعة العقود المتخصصة للخدمات، المشتريات، المنافسات.
- تقديم الاستشارات القانونية المختلفة والرد على كافة الاستفسارات التي يحتاجها العملاء.
- فهم كافة القضايا القانونية واتخاذ القرارات.
- ترجمة المستندات القانونية وصياغتها بطريقة مبسطة للأطراف المعنية.
- الإشراف على كافة الجوانب القانونية الخاصة بمكان العمل.

- ماجستير الأنظمة من جامعة الملك خالد

شكراً لكم



متعب الخضيري وشركاؤه
للإستشارات المهنية
MUTIB ALKHUDAIRI & CO.
For Professional Services

عبد الرحمن الشبيشيري
Abdulrahman Al-Shabeeshiri

محاسبون ومراجعون قانونيون | ترخيص رقم (٥٢٢)
Certified Public Accountants | Licence No (522)



0555346560

@ Ashabeeshiri

info@aa-cpa.com

www.aa-cpa.com

تأسس مكتب عبد الرحمن الشبيشيري بموجب الترخيص رقم (٥٢٢) الصادر من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

إن مكتب عبد الرحمن الشبيشيري محاسبون ومراجعون قانونيون أحد المكاتب المتميزة في تقديم الخدمات والاستشارات المالية في المملكة العربية السعودية .

حيث نسعى دائما لتقديم أفضل الخدمات وبأعلى جودة ، انطلاقاً من ايماننا أن سر النجاح يكمن في الاحترافية والمصداقية والتطوير الدائم وللمحافظة على موقعنا الرائد نقوم بالتوسع في انحاء المملكة.

وحرصاً منّا على تقديم أفضل الخدمات تحالفنا بشراكة مع مجموعة ثري إي الدولية





3 E Accounting International Network

شركة 3E Accounting تتمتع بقدر كبير من الانتقائية عند الشركات المستقلة كأعضاء في الشبكة اذ يتطلب على كل شركة ترغب في الانضمام ان تقوم بتلبية معايير العضوية الصارمة كما سيخضع الأعضاء الحاليون لمراجعات مستمرة رسمية وغير رسمية من وقت لآخر من أجل الحفاظ على المعايير وتأكيد قدرة الشركاء على الوفاء بهذه المعايير



وتهدف شركة 3E Accounting إلى تقديم خدمات متميزة من خلال شبكاتها العالمية – الشركات التي تتمتع بالمعرفة الفنية داخل نطاق سلطاتها المحلية وموثوق بخبراتها في التعامل الدولي و قطاع المال والأعمال.

تعد شبكة 3E Accounting من شركات المحاسبة والاستشارات المستقلة في قارات العالم آسيا وأفريقيا وأوروبا وأمريكا الشمالية وأمريكا الجنوبية .

3E ACCOUNTING

قيمنا



نحن نؤمن بأهمية تقديم خدمة عملاء استثنائية ورعاية نجاح عملائنا من خلال تقديم خدمة ذات جودة وبناء شراكة مستديمة معهم.

خدمات عالية الجودة



نؤمن بضرورة التزام أعلى معايير الجودة المهنية في كافة أعمالنا حيث تتسم كافة الأعمال التي نقوم بها بالنزاهة و الشفافية و الأمانة و التواصل الفعال مع العملاء.

المهنية



نحن نؤمن بأهمية خلق بيئة عمل شاملة ومتكافئة الفرص مدعمة بأحدث الموارد والدعم المستمر، وتتيـح الوصول إلى المعلومات على النحو الذي يعزز نمو فريقنا

المعرفة



إن تبادل الاحترام و الاهتمام و الثقة و التعزيز شعور الانتماء بالعمل كعائلة واحدة داخل شركتنا هو مصدر قوتنا و دعمنا لبعضنا البعض.

المجتمع



نؤمن بالوفاء بالعهود والالتزامات وتقديم خدمات واستشارات ذات جودة عالية لعملائنا.

المسائلة

خدماتنا



مراجعة القوائم المالية



المراجعة الداخلية



قياس نسبة المحتوى المحلي



خدمات الزكاة والضريبة



دراسة الجدوى الاقتصادية



البيع على الخارطة وافي



إجراءات الافلاس



اعداد تقارير الاجراءات المتفق عليها

مراجعة القوائم المالية

تدقيق القوائم المالية لكافة الشركات والمؤسسات والجمعيات الخيرية، والذي بدروه يهدف الى التحقق من صحة القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمد في المملكة العربية السعودية والمعايير والإجراءات الأخرى المعتمدة في المملكة العربية السعودية والتأكد من صحتها وعدالتها.



- المراجعة النهائية للقوائم المالية في نهاية كل سنة مالية.
- المراجعة الدورية الربع سنوية وإعداد التقارير المالية عن الفترات الدورية المنتظمة.
- الكشف عن نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات والعمل على تلافي نقاط الضعف

المراجعة الداخلية

تنفيذ اعمال المراجعة الداخلية وفقاً للإطار المهني الدولي لممارسة مهنة المراجعة الداخلية (IPPF) الصادر من الجمعية الدولية للمراجعين الداخليين



- تصـــميم برنـــامج المراجعـــة الداخلية
- تنفيذ برنامج المراجعة الداخلية
- متابعة نتائج المراجعة الداخلية
- إعداد تقارير المراجعة الداخلية

مراجعة نسبة المحتوى المحلي



- تعبئة جداول المحتوي المحلي لقياس نسبة المحتوي المحلي على مستوي المنشأة (خط الأساس)
- اعداد نموذج التقرير الدوري أو النهائي لنسبة المحتوي المحلي (على مستوي العقد)
- اعداد نموذج التقرير الدوري أو النهائي لنسبة المحتوي المحلي (على مستوي المنشأة)
- اعداد نموذج نسبة المحتوي المحلي المستهدفة (على مستوي العقد)
- اعداد نموذج نسبة المحتوي المحلي المستهدفة (على مستوي المنشأة)
- اعداد ومراجعة نموذج قياس مساهمة المحتوي المحلي للعقود الضخمة

خدمات الزكاة والضريبة



- اعداد اقرارات ضريبة الاستقطاع للمنشآت
- متابعة المعاملات لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك
- المساعدة في اعداد الإقرارات الشهرية او الربع سنوية والامتثال الضريبي
- تقديم وإعداد الإقرارات والاعتراضات الزكوية والضريبية

دراسة الجدوى الاقتصادية

دراسة تحليليّة تهدف للتقييم العام للمشاريع المطروحة والمقترحة، إذ يتم من خلالها إمكانيّة تنفيذ مشروع ما، والمساعدة على أخذ القرار في تطبيقه وذلك من خلال التحقق من العناصر التالية:



الإشراف المحاسبي والتدقيق المالي الخاص بالوحدات العقارية المباعة على الخارطة.

- مراجعة وتدقيق المستندات اللازمة لعمليات الصرف على المشروع.
- متابعة وتدقيق البيانات المالية بقيم الوحدات المباعة والتأكد من أنها أودعت في حساب الضمان.
- التوقيع على وثيقة الدفع اللازمة لصرف أية مبالغ مالية
- تزويد لجنة البيع على الخريطة في وزارة التجارة بتقارير دورية ربع سنوية



خدمات الإفلاس

لدي مكتب عبد الرحمن الشبيشيري خبرة واسعة في مجال إجراءات الإفلاس، وذلك لما يطلبه العمل من الإلمام بمفاهيم التقارير المالية والقدرة على قراءة القوائم المالية ومعرفة ما إذا كانت المنشأة مفلسة أو متعثرة، أو يخشى تعثرها بناء على تدفقاتها النقدية.



- التسوية الوقائية
- إعادة التنظيم المالي
- التصفية

اعداد التقارير المتفق عليها

نحن نلتزم في أداء الاعمال بالمتطلبات المهنية التي تقتضيها طبيعة العمل وفقا لقواعد المراجعة الدولية



- معيار التقارير الخاصة رقم(٤٤٠٠)
- معيار إجراءات التأكيد رقم (٣٠٠٠)
- التقارير المحاسبية لأغراض القضايا

عرض سعر	
التاريخ	٢٠٢٥/٠٤/١٠م

معلومات العميل	
اسم العميل	جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية
النوع	جمعية خيرية
المقر	الرياض – المملكة العربية السعودية

معلومات عن الخدمة	
نوع الخدمة	✓ مراجعة التقارير الربعية والقوائم المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م
مسؤوليات المكتب	المراجعة وفقًا للمعايير الدولية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ومعايير المنشآت الغير هادفة للربح.

الاتعاب		
١٠,٠٠٠	فقط عشرة آلاف ريال سعودي	الأتعاب
١,٥٠٠	فقط الف وخمسمائة ريال سعودي	ضريبة القيمة المضافة ١٥ %
١١,٥٠٠	**فقط أحد عشرة ألف وخمسمائة ريال سعودي**	**الإجمالي شامل الضريبة**

طريقة السداد	
٥٠%	عند الموافقة على ما ورد في هذا العرض
٥٠%	عند الانتهاء من تقديم الخدمات

التوقيع	
مكتب عبد الرحمن الشبيشيري ترخيص رقم (٥٢٢)	**توقيع العميل**
الاسم : - عبد الرحمن الشبيشيري	الاسم : -
التوقيع : -	الصفة :-
	التوقيع :-

الخبرات في القطاع الحكومي







































عملائنا


كفاءات
Kafa'at


أمانة منطقة تبوك
Municipality Of Tabuk


أمانة الطائف
TAIF MUNICIPALITY


AL-SAHAH INTERNATIONAL TRADING CO. LTD.


الخريّف لتقنية المياه والطاقة
Alkhorayef Water & Power Technologies


Radisson Blu
RIYADH QURTUBA


الخريّف لتقنية المياه والطاقة
Alkhorayef Water & Power Technologies


شركة مصنع الأجيال المحدودة
AL AJIAL FACTORY CO.LTD.
MARBLE EXPERTS


CROWNE PLAZA
AN IHG HOTEL
RIYADH - MINHAL


الدار العربية للطباعة والنشر
ARABIAN PRINTING & PUBLISHING HOUSE


INTERCONTINENTAL
RIYADH


MASCO
GROUP


الوطن
al-watan






APEX
Pharma


An Independent Member
3E Accounting International





فريق العمل

إن تميزنا من تميز فريق العمل لدينا حيث يضم المكتب كفاءات مؤهلة متنوعة لها خبرات قوية في أهم مكاتب الاستشارات في المملكة وساهم في تنفيذ خدمات استشارية لكبرى الشركات في المملكة. مما يخلق مزيج يساهم في رفع مستوى الخدمات التي يقدمها المكتب. كما أننا نتمتع بعلاقات تعاون مميزة مع المنشآت المهنية المكملة للخدمات التي نقدمها.

- تدقيق – ذكاة – استشارات محاسبية
- خبرة في قياس نسبة المحتوى المحلي
- خبرة في القطاع الحكومي
- خبرة في استخدام نظم الموارد SAP



الهيكل التنظيمي



- المقر الرئيسي الرياض
- فرع الخبر
- فرع القصيم



المفوض بالتوقيع
عبد الرحمن الشبيشيري

المقر
الرياض – حي الصحافة

جوال
٠٥٥٥٣٤٦٥٦٠

الموقع الالكتروني
www.aa-cpa.com

ايميل
info@aa-cpa.com

عبد الرحمن الشبيشيري - المدير العام

٠٥٥٥٣٤٦٥٦٠

info@aa-cpa.com

خالد أبو ذياب – مدير المراجعة

٠٥٠٥٥٠٣٩٧٧

khalid@aa-cpa.com



خطاب عرض وارتباط لمراجعه

القوائم المالية

للسنة المالية ٢٠٢٥

مقدم الي

جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية

شركة خالد سلطان الرويس وشريكه
محاسبون ومراجعون قانونيون
سجل مهني رقم ٣٢٣/١١/٧٢٥
ص.ب ٢٢١٤٥٨ - الرياض ١١٣١١
المملكة العربية السعودية
هاتف: ٩٢٠٠٠٣٩٥٥
فاكس: ٩٢٠٠٠٣٩٤٤
www.r-cpas.com
المركز الرئيسي - الرياض

التاريخ:٢٠٢٥/٠٤/٢٣

الرقـــم: ٢٠٢٥٠٤٢٣٠٠١

السادة /جمعية هداة الخيرية لتعليم العلوم الشرعية **المحترمين**

عناية الاستاذ / رئيس مجلس الادارة **الموقر**

الموضوع: خطاب عرض وارتباط لمراجعة القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٥/١٢/٣١م

١- هدف ونطاق المراجعة: -

لقد طلبتم أن نقوم بمراجعة القوائم المالية ورفع التقارير الربعية بمنصة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي والتي تشمل قائمة المركز المالي للسنة المالية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م وقائمة الانشطة، وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغير في صافي الأصول عن السنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات الملحقة بالقوائم المالية والتي تشمل ملخصات بالسياسات المحاسبية المهمة. ويسعدنا أن نؤكد لكم بخطابنا هذا قبولنا وتفهمنا لارتباط المراجعة المطلوب منا.

وتتمثل اهداف المراجعة في الوصول إلى تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وفي إصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. والتأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، إلا أنه ليس ضمانا على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقا للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائما تحريف جوهري متي كان موجودا. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد التحريفات جوهرية إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

٢- مسؤوليات المراجع: -(تتبع)

سوف نقوم بالمراجعة، وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. هذه المعايير تتطلب منا الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية. وكجزء من المراجعة وفقا للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية فإننا نمارس اتخاذ الحكم المهني، ونحافظ على نزعة الشك المهني طوال عملية المراجعة. ونقوم أيضا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريف الجوهري للقوائم المالية، سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة تستجيب لهذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، نظرا لان الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- التوصل الي فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات المراجعة المناسبة في ظل الظروف القائمة، وليس لغرض إبداء رأي في فاعلية الرقابة الداخلية للجمعية، ومع ذلك فإننا سنقوم بإبلاغكم كتابة بشأن ما سنكتشفه خلال المراجعة من أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية ذات الصلة بمراجعة القوائم المالية.

شركة خالد سلطان الرويس وشريكه
محاسبون ومراجعون قانونيون
سجل مهني رقم ٣٢٣/١١/٧٢٥
ص.ب ٢٢١٤٥٨ - الرياض ١١٣١١
المملكة العربية السعودية
هاتف: ٩٢٠٠٠٣٩٥٥
فاكس: ٩٢٠٠٠٣٩٤٤
www.r-cpas.com
المركز الرئيسي - الرياض

٢- **مسؤوليات المراجع**: -(تتمة)

- تقويم مدي مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدي معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات المتعلقة بها التي ادتها الادارة.
- تقويم مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، واستنادا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكا كبيرا بشأن قدرة الجمعية على البقاء كمنشأة مستمرة. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يكون مطلوبا منا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، يتم تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المراجع. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف الجمعية عن البقاء كمنشأة مستمرة.
- تقويم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضا عادلا.

وبسبب القيود الملازمة للمراجعة بالإضافة إلى القيود الملازمة للرقابة الداخلية فإنه يوجد خطر لا يمكن تفاديه. وهو أن بعض التحريفات الجوهرية قد لا يتم اكتشافها، حتى ولو تم التخطيط والتنفيذ الصحيح للمراجعة وفقا لمعايير المراجعة.

٣- **مسؤوليات الإدارة**: -

تقوم مراجعتنا على أساس أن (الإدارة والمكلفين بالحوكمة حيثما يكون مناسبا) يقرون بعلمهم ويتفهمون بأنهم يتحملون مسؤولية:

أ. الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية وفقا للمعايير الدولية للتقرير المالي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم المعتمدة في المملكة العربية السعودية

ب. الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية، لتمكنها من إعداد القوائم المالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

ت. تمكيننا مما يلي:

i. الوصول إلى جميع المعلومات التي تدرك الإدارة بأنها ذات صلة بإعداد القوائم المالية، مثل السجلات والوثائق والأمور الأخرى.

ii. المعلومات الإضافية التي قد نطلبها من الإدارة لغرض المراجعة.

iii. الوصول غير المقيد إلى أشخاص من داخل الجمعية ، ممن نرى ضرورة الحصول منهم على أدلة مراجعة.

وكجزء من أعمال مراجعتنا، سوف نطلب من (الإدارة والمكلفين بالحوكمة -حيثما يكون مناسبا) مصادقة مكتوبة فيما يتعلق بالإفادات المعدة لنا المرتبطة بالمراجعة.

ونتطلع إلى التعاون التام من قبل موظفي الجمعية ، أثناء المراجعة.

شركة خالد سلطان الرويس وشريكه
محاسبون ومراجعون قانونيون
سجل مهني رقم ٣٢٣/١١/٧٢٥
ص.ب ٢٢١٤٥٨ – الرياض ١١٣١١
المملكة العربية السعودية
هاتف: ٩٢٠٠٠٣٩٥٥
فاكس: ٩٢٠٠٠٣٩٤٤
www.r-cpas.com
المركز الرئيسي – الرياض

٤- امور اخري: -

١- سيتم تحميلكم بأية مصاريف اضافية مباشرة نقوم بدفعها نيابة عنكم.

٢- سيتم تحميلكم بأتعاب اضافية نتيجة اية اعمال اضافية تطلبونها خارجه عن نطاق العمل الوارد أعلاه.

٣- إن اوراق العمل هي ملكنا الخاص وستكون موجود دائمة في مكتبنا لاطلاعكم على اية بيانات تطلبونها خلال اوقات الدوام الرسمية.

٤- سيتم اصدار تقرير عن القوائم المالية بعدد ٣ نسخ باللغة العربية.

٥- الاتعاب المهنية: -

وفقا لعدد الساعات التي تم تقديرها لمراجعة القوائم المالية للمنشاة سوف تكون أتعابنا التي نتقاضاها وفقا للجدول التالي:

نوع الخدمة	الاتعاب	طريقة الدفع
• **مراجعه وتدقيق القوائم المالية للسنة المالية ورفع التقارير الربعية كل ٣ شهور على منصة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي خلال العام ٢٠٢٥م**	١٠,٠٠٠	
• **يضاف ١٥% ضريبة قيمة مضافة**	١٥٠٠	
• **الإجمالي**	١١,٥٠٠	
يتم السداد بشيك باسم شركة خالد سلطان الرويس وشريكه محاسبون ومراجعون قانونيون أو بتحويل بنكي حسابنا ببنك الرياض – فرع المحمدية - رقم الآيبان (SA٧٢٢٠٠٠٠٠٢٤٢٠٨٩٩٩٩٩٤٠)		

وفي حالة موافقتكم على ما جاء بعالية نأمل التكرم بالتوقيع على نسخة منه وختمها وإعادة نسخة لنا حيث يعد ذلك بمثابة عقد ارتباط على طبيعة عملية المراجعة وتحديد الأتعاب وآلية سدادها لنا.

٦- القبول والتعميد:

خاص بالجمعية :

تم العلم والقبول عن الجمعية .....

الاسم:

التوقيع:

الختم:

شركة خالد سلطان الرويس وشركاؤه

عبد الرحمن عبد الله الرويس

ترخيص رقم (٨٨٣)

خالد سلطان الرويس وشركاؤه
محاسبون ومراجعون قانونيون
سجل مهني٣٢٣/١١/٧٢٥
ALRUWAIS & PARTNERS
Certified Accountants
& Auditors

المحور السابع

قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية

جمعية هداة

مرفق بهذه الورقة قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية، للمناقشة والاعتماد.

قواعد استثمار الفائض من أموال الجمعية

١. يقوم مجلس الإدارة بإعداد خطة لاستثمار أموال الجمعية واقتراح مجالاته وإقرارها من الجمعية العمومية.

٢. تفوض الجمعية العمومية مجلس الإدارة بالتصرف في أي من أصول الجمعية بالشراء أو البيع وإتمام إجراءاته.

٣. تفوض الجمعية العمومية مجلس الإدارة باستثمار الفائض من أموال الجمعية وإقامة المشروعات الاستثمارية والحصول على تمويلات وقروض ورهن الأصول.

٤. تستثمر الجمعية إيراداتها في مجالات مرجحة للكسب تضمن لها الحصول على مورد ثابت أو تعيد توظيف الفائض في المشروعات الإنتاجية والخدمية.

٥. تتجنب الجمعية المضاربات المالية حسب نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية.

٦. الاستفادة من آراء المختصين في أعمال التجارة والاقتصاد والاستثمار في أي مشروع استثماري تدخل فيه الجمعية.

٧. ينبغي ألا يؤثر استثمار الفائض من الأموال على تقديم خدمات وبرامج الجمعية الأساسية التي أنشأت من أجلها.